

Stichting TWR Nederland & België

Jaarverslag 2023



Inhoud

1	Algemeen.....	3
2	Voorwoord.....	6
3	Jaarverslag 2023.....	7
3.1	<i>Algemeen.....</i>	7
3.2	<i>Personele veranderingen</i>	10
3.3	<i>Inkomsten 2023.....</i>	11
3.4	<i>Bestedingen aan de doelstelling in 2023.....</i>	12
3.5	<i>Overzicht van projecten die zijn ondersteund in 2023.....</i>	13
3.6	<i>Getuigenissen</i>	16
3.7	<i>Nieuw terrein.....</i>	17
3.8	<i>Reizen.....</i>	19
3.9	<i>Christelijke audio in Nederland.....</i>	22
3.10	<i>Christelijke audio in België</i>	23
3.11	<i>TWR in de media</i>	24
3.12	<i>Belevingscentrum Missie & Media (M&M)</i>	26
3.13	<i>Uitzenden van zendingswerkers.....</i>	28
3.14	<i>Toekomst</i>	29
3.15	<i>Financieel plan 2024 - 2026.....</i>	33
3.16	<i>Integriteit</i>	34
3.17	<i>Risico's.....</i>	35
4	Jaarrekening 2023	36
4.1	<i>Balans per 31 december 2023</i>	36
4.2	<i>Staat van baten en lasten over 2023.....</i>	38
4.3	<i>Grondslagen van de financiële vastlegging</i>	40
4.4	<i>Toelichting op de balans per 31 december 2023.....</i>	42
4.5	<i>Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023.....</i>	48
4.6	<i>Toelichting op de uitvoeringskosten over 2023.....</i>	52
4.7	<i>Verdeling uitvoeringskosten eigen organisatie 2023.....</i>	57
5	Overige toelichting	58

1 Algemeen

Voor u ligt het jaarverslag 2023 van Stichting TWR voor Nederland & België.

Stichting TWR voor Nederland & België is opgericht bij notariële akte d.d. 27 februari 1967. Zij is statutair gevestigd te Barneveld, alwaar het hoofdkantoor is gevestigd.

Doelstelling

De doelstelling en grondslag van Stichting TWR voor Nederland & België is als volgt in de statuten beschreven:

1. de stichting stelt zich ten doel het Evangelie van Jezus Christus te verkondigen door middel van radio, televisie en andere media;
2. zij tracht dit doel te bereiken door gebruik te maken van zodanige wettige en doeltreffende middelen als het bestuur nodig of wenselijk zal achten;
3. zij ziet het als haar taak om voorlichting te geven over en de achterban in Nederland en België bewust te maken van de nood van onbereikte volken en de mogelijkheden van media bij zendingswerk;
4. om haar doel zo goed mogelijk te kunnen realiseren werkt de stichting samen met TWR International.

Samenstelling bestuur en directie per 31-12-2023

Bestuur

- Dhr. J. van 't Spijker, Hoogeveen, voorzitter (bestuurslid sinds maart 2014)
- Dhr. A.M. Rietveld, Harderwijk, secretaris (bestuurslid sinds november 2021)
- Dhr. E. Renger, Veenendaal, penningmeester (bestuurslid sinds november 2016)
- Dhr. J.O.C. De Vriese, Heverlee-Leuven, België, lid (bestuurslid sinds maart 2017)
- Mevr. M. Dekens, Ede, lid (bestuurslid sinds november 2021)

Vertegenwoordiging TWR Europa: Dhr. T.W. van Steeg, Nijkerk.

Directeur

- Dhr. H. Smits

Contactgegevens

Stichting TWR Nederland & België
Stationsweg 6 3771 VH Barneveld
Postbus 371 3770 AJ Barneveld
Telefoon: 0342-478432
Email: info@twr.nl
Websites: www.twr.nl en www.twr.be
IBAN: NL75 INGB 0000 7723 42

Kamer van Koophandel

De stichting is ingeschreven in het Stichtingenregister van de Kamer van Koophandel Regio Oost onder nummer 41-188526.

Activiteiten TWR Nederland & België

De activiteiten van TWR Nederland & België bestaan uit het ondersteunen van het wereldwijde evangelisatiewerk van TWR International. Deze ondersteuning vindt plaats in de vorm van gebed, financiën en technische ondersteuning.

Daarnaast wordt het Evangelie van Jezus Christus verspreid in Nederland en België via verschillende media zoals radio, internet en mobiele telefoon.

Belastingen

Instelling van algemeen nut (ANBI)



Sinds 7 augustus 1996 is TWR Nederland & België gerangschikt als instelling van algemeen nut. De stichting is aangemerkt als ANBI. Hierdoor is een gift voor de gever aftrekbaar voor de inkomstenbelasting.

Vennootschapsbelasting

Stichting TWR voor Nederland & België wordt niet als ondernemer aangemerkt voor de vennootschapsbelasting.

Omzetbelasting

Stichting TWR voor Nederland & België is over haar activiteiten geen omzetbelasting verschuldigd.

Richtlijn fondsenwervende instellingen

Het jaarverslag is ingericht volgens de richtlijn 650 inzake Fondsenwervende Instellingen.

Lidmaatschappen

MissieNederland



Prisma (participant)



Erkend Goed Doel

Toezichthouder CBF heeft vastgesteld dat Stichting TWR voor Nederland & België voldoet aan de voor haar organisatie geldende normen voor de erkenningsregeling voor goede doelen.



Stichting Evangelisch Meldpunt

TWR is aangesloten bij SEM, Stichting Evangelisch Meldpunt. Dit meld- en adviespunt heeft een dubbele doelstelling: de betrouwbaarheid bevorderen van leidinggevenden en recht doen en hulp verlenen bij (machts)misbruik.

SEM fungeert daarin als meldpunt en als vertrouwenspersoon en staat in nauw contact met gespecialiseerde hulpverleners, advocaten en de SEM-klachtencommissie.



2 Voorwoord

*“Want ieder die de Naam van de Heere zal aanroepen, zal zalig worden. Hoe zullen zij dan Hem aanroepen in Wie zij niet geloven? En hoe zullen zij in Hem geloven van Wie zij niet gehoord hebben? En hoe zullen zij horen zonder iemand die predikt? En hoe zullen zij prediken, als zij niet gezonden worden? [...] Zo is dan het geloof uit het gehoor en het gehoor door het Woord van God.”
(Romeinen 10:13-17)*

De Bijbel is er niet onduidelijk over: gered kun je alleen worden door het volbrachte werk van Jezus Christus. Hij leed en stierf voor de zonden van de mensen. Allen die in Hem geloven zullen gered worden. Hoe krijg je dan dat geloof? Paulus zegt het hier heel eenvoudig: door horen van het Woord. Daar is natuurlijk niet alles mee gezegd. We weten, en ook Paulus weet, dat de Heilige Geest het is die werkt in mensenharten, Maar daar gaat het Paulus hier niet om. Het gaat om een belangrijke voorwaarde om te geloven: het Woord horen. Als je het Woord niet hoort kun je het ook niet geloven. En daarom is het zo belangrijk wat er op al onze uitingen staat: "Laat het Evangelie overal horen". Daar begint het mee. Althans voor mensen zonder auditieve beperking.

Wat een voorrecht om dagelijks met dit grote werk bezig te mogen zijn. En ook dagelijks voor dat werk te bidden en daarvoor te danken.

Het jaar 2023 was een jaar met de nodige onrust wereldwijd. De oorlog in Oekraïne sleepte zich voort, maar daar kwam ook nog eens de crisis in Israël en de Palestijnse gebieden bij. Een jaar opnieuw van kostenstijgingen. Ook nu weer mochten we merken dat onze donateurs zeer betrokken zijn op de uitbreiding van Gods Koninkrijk. Geven heeft voor hen prioriteit, juist ook in moeilijke omstandigheden. Toch waren de totale inkomsten wat minder dan die in 2022, dat duidelijk voor ons een topjaar was. Daardoor werden de kostenstijgingen, waarvan vorig jaar ook al sprake was, nu heviger gevoeld en konden we niet zoveel nieuwe activiteiten starten als we wel zouden willen.

We konden doorgaan met de implementatie van het Strategisch Plan (2021-2024). Het komende jaar gaan we ons beraden op een nieuwe periode voor ons Strategisch Plan.

Fondsenwerving, projecten overzee en het mediawerk in Nederland en België konden doorgaan. Missie & Media was voor het eerst een heel kalenderjaar open, en we hebben dan ook een recordaantal bezoekers mogen ontvangen. De evenementen die we hebben georganiseerd stonden vooral ook ten dienste van de bekendheid van Missie & Media.

We kijken verwonderd achterom naar wat God gedaan heeft. We zien dat vooral terug in de getuigenissen die we van onze luisteraars wereldwijd terugkrijgen. Zoals Paulus schrijft in hetzelfde hoofdstuk als waaruit hierboven is geciteerd: *“Als u met uw mond de Heere Jezus belijdt en met uw hart gelooft dat God Hem uit de doden heeft opgewekt, zult u zalig worden.”*

Barneveld, 22 mei 2024,

Hubrecht Smits
Directeur

3 Jaarverslag 2023

3.1 Algemeen

Relatie met TWR International

TWR Nederland & België is een onafhankelijke partner van TWR International (www.twr.org). TWR International is in 1952 opgericht door Paul Freed en heeft als missie de wereld te bereiken met het Evangelie via de media. Inmiddels vinden uitzendingen plaats in meer dan 200 talen en worden meer dan 190 landen bereikt met de Bijbelse waarheid.

TWR International is een wereldwijde zendingsorganisatie die radio-uitzendingen verzorgt vanaf zestien verreikende zendlocaties; dit betreffen middengolf- en kortegolfzenders. Daarnaast vinden er satellietuitzendingen plaats en wordt er gebruik gemaakt van meer dan 2000 lokale zendstations, veelal FM. Verder worden de programma's van TWR via internet en MP3-spelers beluisterd. Via www.twr360.org zijn veel programma's van TWR wereldwijd beschikbaar via mobiele telefoon en internet.

De organisatie heeft kantoren en studio's in tientallen landen. TWR Nederland & België stemt jaarlijks haar beleid en financiële ondersteuning af met TWR International. Ter verhoging van de efficiëntie maakt TWR Nederland & België voor de projectrapportage en -controle zoveel mogelijk gebruik van de processen van TWR International.

De doelstelling van TWR International ligt in het assisteren van de kerk bij het verwezenlijken van haar zendingsopdracht, juist daar waar het gebruik van media waaronder radio, vanwege moeilijke omstandigheden is gewenst. "Ga dan heen, onderwijs al de volken, hen dopend in de Naam van de Vader en van de Zoon en van de Heilige Geest, hun lerend alles wat Ik u geboden heb, in acht te nemen." (Mattheüs 28:19)

Bestuur

TWR Nederland & België heeft een onbezoldigd bestuur. Het bestuur van TWR Nederland & België bepaalt het beleid van de stichting en geeft daaraan vorm en richting en heeft het toezicht op de uitvoering van haar besluiten.

Een lid van het bestuur wordt benoemd voor maximaal vier jaar. Een aftredend lid is direct herbenoembaar, maximaal voor nog eens twee perioden van vier jaar. Het bestuur benoemt de bestuursleden en let hierbij op persoonlijke geschiktheid van de kandidaten, op hun instemming met de grondslag en betrokkenheid bij de doelstellingen van de stichting. Nieuw te benoemen bestuursleden mogen geen bloedverwant of aanverwant binnen de derde graad van een zittend bestuurslid zijn.

Bezoldiging directie

Het bestuur heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld.

Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was op 19 september 2023.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt TWR Nederland & België de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie www.goededoelennederland.nl).

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij TWR Nederland & België vond plaats door het bestuur.

Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 375 punten met een maximaal jaarinkomen van EUR 120.741 (1 FTE/12 mnd).

Het voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomen van de directie bedroeg in 2023 voor H. Smits (0,90 FTE/12 mnd) EUR 84.776. Deze beloning bleef binnen de geldende maxima.

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn bleef voor H. Smits, met een bedrag van EUR 95.160 binnen het in de regeling opgenomen maximum bedrag van EUR 221.400 per jaar.

De belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten.

Medewerkers

TWR Nederland & België had op 31 december 2023 dertien werknemers in dienst (10,05 fte).

Zij zijn verantwoordelijk voor het initiëren, bewaken en evalueren van projecten, het maken van radioprogramma's voor Nederland en België, informatievoorziening aan de achterban, fondsenwerving en administratie. Daarnaast worden enkele kerntaken, zoals studio-opnames, montages, administratie, telemarketing en redactioneel werk door vrijwilligers uitgevoerd. Zij worden hierin aangestuurd door de werknemers. Ook zetten verschillende vrijwilligers zich van harte in voor belevingscentrum Missie & Media.

Salarissysteem

TWR hanteert 90% van de salarisschalen van het Rijk. Werknemers krijgen een marktconform salaris op basis van functie, arbeidsverleden en leeftijd. Jaarlijks zal een werknemer bij goed functioneren groeien in één trede.

Communicatie

TWR Nederland & België streeft naar een transparante communicatie met haar donateurs. De achterban van TWR is zeer toegewijd aan het wereldwijde evangelisatiewerk. Zij wordt op de hoogte gehouden van de voortgang van het internationale zendingswerk via het jaarlijks verschijnende Missie & Media Magazine, en via diverse nieuwsbrieven en mailings.

TWR Nederland & België hecht veel waarde aan een langetermijnrelatie met haar achterban. Het belevingscentrum Missie & Media is bijvoorbeeld een goede manier om de bestaande achterban nauwer bij het werk te betrekken. Ook zijn er veel persoonlijke contacten met donateurs. Grote giften met een specifieke bestemming worden verantwoord door middel van specifieke projectrapportages aan betrokkenen.

Financiële reserves & beleggingsbeleid

TWR Nederland & België voert het beleid om de binnengekomen donaties binnen redelijke termijn te besteden voor het doel waarvoor ze bestemd zijn. Veelal zijn dit lopende contracten voor uitzendingen. Er worden geen onnodige reserves aangehouden en er zijn geen beleggingen.

Voor onvoorziene omstandigheden is het beleid om een continuïteitsreserve aan te houden van € 350.000. Per 31-12-2023 bedroeg de continuïteitsreserve € 350.000.

Beleid met betrekking tot kosten en baten uit eigen fondsenwerving

Het beleid blijft er sterk op gericht om de kosten voor fondsenwerving, beheer en administratie zo laag mogelijk te houden, zodat zoveel mogelijk van de giften besteed kan worden aan de doelstelling, namelijk het Evangelie wereldwijd verspreiden. Mede dankzij de inzet van vele vrijwilligers kunnen de kosten laag worden gehouden.

De kosten van TWR Nederland & België vallen uiteen in 'Kosten eigen fondsenwerving' en 'Kosten van beheer en administratie'. De toerekening van kosten aan deze categorieën wordt door TWR op een conservatieve en consistente wijze gedaan, waardoor er over de jaren heen een goede vergelijking mogelijk is en deze kosten goed bewaakt kunnen worden. Daarom wordt er ook bewust voor gekozen

om alle kosten die te maken hebben met voorlichting van de achterban te boeken onder kosten fondsenwerving. Het belevingscentrum Missie & Media is onderdeel van de vergroting van de bewustwording in Nederland. De kosten van deze activiteit vallen onder de statutaire doelstelling 'Bewustwording'.

3.2 Personele veranderingen

In het verslagjaar 2023 waren er enkele personele veranderingen.

Vrijwilligers

TWR is een organisatie die werkt met veel vrijwilligers. De meeste vrijwilligers blijven lang. In 2023 waren er zeven jubilarissen die 5, 10 en 15 jaar aan het werk van TWR verbonden waren. In totaal waren er ruim 45 vrijwilligers actief in Nederland en België.

Personeel

In juni 2023 trad Christiaan Pieket Weeserik in dienst als manager relatiebeheer, hij volgde daarmee Sibold Buiten op die in maart 2023 is vertrokken naar een andere werkgever. In oktober 2023 heeft TWR afscheid genomen van Theo Poelman, relatiebeheerder bij TWR. Deze functie is vacant.

Ook is afscheid genomen van onze Vlaamse collega Patrick Couchement. Hij heeft de serie Door de Bijbel afgerond en heeft een nieuwe roeping gevonden als gevangenispredikant. Zijdelings blijft hij betrokken bij het werk van TWR in België.

Directie

De directie van TWR Nederland & België wordt gevoerd door Hubrecht Smits.

Bestuur

Het bestuur van TWR Nederland & België bestaat uit vijf leden. In 2023 is de penningmeester dhr. S. van Westreenen afgetreden omdat zijn bestuurlijke termijn verliep. Dhr. E. Renger, voorheen secretaris, heeft zijn taken overgenomen. In 2023 is ook de transitie van een bestuur naar een Raad van toezicht in gang gezet. Deze transitie zal het komende jaar definitief worden.



3.3 Inkomsten 2023

De inkomsten van TWR Nederland & België bedroegen in 2023 in totaal € 3.096.793 Dit is 14,5% lager dan in 2022. De verdeling van de in 2023 daadwerkelijk binnengekomen giften is als volgt:

Inkomsten naar herkomst 2022 en 2023	2022		2023		Stijging	
	bedrag	Aantal giften	bedrag	Aantal giften	bedrag %	aantal %
Particulieren	€ 1.721.243,97	49396	€ 1.605.092,92	45779	-7%	-7%
Nalatenschappen	€ 646.072,45	24	€ 196.866,43	15	-70%	-38%
Bedrijven	€ 493.275,71	892	€ 457.713,09	883	-7%	-1%
Stichtingen	€ 415.863,61	217	€ 435.330,53	192	5%	-12%
Kerken	€ 193.835,97	575	€ 233.326,78	566	20%	-2%
Scholen	€ 1.219,63	33	€ 1.122,36	15	-8%	-55%
Overige (Givt, TWR-N, etc)	€ 32.940,85	277	€ 31.221,47	716	-5%	158%
Totaal	€ 3.504.452,19	51414	€ 2.960.673,58	48166	-16%	-6%

Tabel: Verdeling inkomsten 2023 in vergelijking met 2022

De bedragen in de tabel wijken af van de bedragen in de jaarrekening, onder andere omdat daarin ook de mutatie in de toezeggingen voor donaties is meegenomen. Over vrijwel de hele linie waren de inkomsten wat lager, vooral ook de inkomsten uit nalatenschappen. We zijn blij met de groei in twee stromen van inkomen: stichtingen en kerken. In zijn algemeenheid is het aantal giften en het aantal donateurs een punt van zorg. Werving van donateurs in de categorie particulieren en bedrijven is een belangrijk aandachtspunt.

3.4 Bestedingen aan de doelstelling in 2023

De inkomsten werden besteed aan het realiseren van de doelstelling, bewustwording en het verspreiden van het Evangelie wereldwijd. Dankzij de steun vanuit de achterban kon in 2023 € 2.532.533 worden besteed aan de doelstelling van TWR. Dit is 7,2% minder dan in 2022. Er was een negatief resultaat van € 158.233.

De ondersteuning bestond voornamelijk uit:

- Productie en uitzending van (meestal wekelijkse) programma's via internet en radio
- Verspreiding van radio's en audiospelers in afgelegen gebieden
- Ondersteuning van 22 TWR-medewerkers wereldwijd
- Bouw en renovatie van nieuwe studio's en zenders
- Bewustwording door middel van Missie & Media

TWR Nederland & België heeft gekozen voor de doelgebieden Afrika, het Midden-Oosten, Europa en Azië. Nederland zelf (sinds 2010) en België (sinds 2014) zijn ook weer doelgebieden van TWR Nederland & België. In 39 verschillende landen worden projecten ondersteund vanuit TWR Nederland & België. De verdeling van de afdrachten over de verschillende regio's is als volgt:



Figuur: Doelbesteding van TWR Nederland & België in 2023 naar regio

3.5 Overzicht van projecten die zijn ondersteund in 2023

Hieronder volgt een overzicht van de projecten die door TWR Nederland & België in 2023 financieel zijn ondersteund (exclusief personele ondersteuning en uitzendingen in Nederland en België):

Project	Gepland bedrag
Totaal 11007 Vluchtelingen & Migranten in Nederland 2. Internet/Mobiel	€ 9.912,50
Totaal 11015 Het Evangelie via de media in België 2. Internet/Mobiel	€ 48.000,00
Totaal 13002 With the Bible Day by Day (Romani Balkan, Bulgaria) 1. Audioprogramma	€ 24.886,38
Totaal 13010 Family life Roma (Romani Balkan, Bulgaria) 1. Audioprogramma	€ 27.059,87
Totaal 13013 The Little Evening Star (Lithuanian, Lithuania) 1. Audioprogramma	€ 20.328,19
Totaal 13017 Women of Hope (Romani Balkan, Bulgaria) 1. Audioprogramma	€ 22.250,23
Totaal 13019 Roma Discipleship Tool 1. Audioprogramma	€ 25.000,00
Totaal 15001 Russian Programs (Russian, Russia) 1. Audioprogramma	€ 42.559,77
Totaal 15002 SilverAge (Russian, Russia) 1. Audioprogramma	€ 6.862,44
Totaal 15005 Roma Camp Moves On (Russian, Ukraine) 1. Audioprogramma	€ 9.688,52
Totaal 15015 Noodhulp Oekraïne 7. Miscellaneous	€ 300,00
Totaal 16002 Wise Counsel / Christian Home (Uzbek, Central Asia) 1. Audioprogramma	€ 11.809,67
Totaal 16005 TWOR / The Christian Home (Tajiki, Central Asia) 1. Audioprogramma	€ 13.950,31
Totaal 16008 Christian Youth (Uzbek, Central Asia) 1. Audioprogramma	€ 11.818,47
Totaal 16009 Spirit filled Life (Uzbek, Central Asia) 1. Audioprogramma	€ 11.678,11
Totaal 16010 Uzbek Digital 2. Internet/Mobiel	€ 36.876,39
Totaal 16011 Women of Hope (Uzbek, Central Asia) 2. Internet/Mobiel	€ 11.673,98
Totaal 17001 Youth (Turkish, Turkey) 1. Audioprogramma	€ 11.072,32
Totaal 17005 Ala's Diary (Arabic, Middle East) 1. Audioprogramma	€ 24.426,67
Totaal 17018 Hope for Syria (Arabic Lebanese-Syrian, Syria) 1. Audioprogramma	€ 23.777,50
Totaal 17021 The Way of Righteousness (Arabic, Middle East) 1. Audioprogramma	€ 29.066,10
Totaal 17022 Youth in mind (Arabic, Middle East) 1. Audioprogramma	€ 41.482,33
Totaal 17023 Women of Hope (Arabic, Middle East) 1. Audioprogramma	€ 36.316,37
Totaal 17025 Iran Conferences and Media (Farsi, Iran) 7. Miscellaneous	€ 28.750,00
Totaal 17026 Hope for Yemen (Arabic, Middle East) 3. MP3/CD.Memory card	€ 19.671,83
Totaal 17028 Kurdish FM Mardin (Kurmanji, Turkey) 1. Audioprogramma	€ 17.976,87
Totaal 17029 Israel Delitzsch (Hebrew, Israel) 7. Miscellaneous	€ 21.144,72
Totaal 17031 Hope for Sudan 1. Audioprogramma	€ 39.186,03
Totaal 17035 Turkije Antakya 7. Miscellaneous	€ 27.000,00
Totaal 21001 The Way of Righteousness (Tamasheq, Mali) 1. Audioprogramma	€ 23.356,80
Totaal 21002 The Way of Righteousness (Songhai, Mali) 1. Audioprogramma	€ 18.312,73
Totaal 21003 The Way of Righteousness (Hassaniya, Mauritania) 3. MP3/CD.Memory card	€ 6.622,35
Totaal 21010 The Way of Righteousness (Serere, Senegal) 1. Audioprogramma	€ 5.181,78
Totaal 21014 Danieten Ivoorkust (Yacouba, Côte d'Ivoire) 1. Audioprogramma	€ 21.496,33
Totaal 21016 The Prophets (Senufo, Ivory Coast) 1. Audioprogramma	€ 21.527,20
Totaal 21018 The Prophets (Fulfulde, West Africa) 1. Audioprogramma	€ 11.612,80
Totaal 21019 The Prophets (Hassaniya, Mauritania) 1. Audioprogramma	€ 3.208,74
Totaal 21024 The Prophets/TWOR (Soninke, Mali) 1. Audioprogramma	€ 2.019,95
Totaal 21031 Recording studio Gambia 6. New studio or transmitter	€ 1.551,71
Totaal 23004 Health programs Kenya (Swahili, Kenya) 1. Audioprogramma	€ 11.238,57
Totaal 23010 Health programs (Amharic, Ethiopia) 1. Audioprogramma	€ 6.667,56
Totaal 23017 Women of Hope (Somali, East Africa) 1. Audioprogramma	€ 11.313,33
Totaal 23021 The Way of Righteousness (Somali, Kenya) 1. Audioprogramma	€ 22.007,17
Totaal 23023 The Way of Righteousness (Afar, Ethiopia) 1. Audioprogramma	€ 10.988,90

Totaal 23024 The Way of Righteousness (Oromo, Ethiopia) 1. Audioprogramma	€ 9.891,47
Totaal 23025 Kakuma Refugee Camp FM project 6. New studio or transmitter	€ 30.417,00
Totaal 23033 Health programs Kenya (Luo, Kenya) 1. Audioprogramma	€ 7.949,76
Totaal 23034 Health programs (Oromo, Ethiopia) 1. Audioprogramma	€ 6.754,93
Totaal 23038 The Way of Righteousness (Amharic, Ethiopia) 1. Audioprogramma	€ 21.770,17
Totaal 24011 Lomwe Bible study programs (Lomwe, Mozambique) 1. Audioprogramma	€ 10.160,68
Totaal 31007 Seminary on the Air (SOTA) (Mandarin, China) 2. Internet/Mobiel	€ 10.240,00
Totaal 31012 Son Lift Project (div. languages, China) 1. Audioprogramma	€ 48.154,95
Totaal 31018 China DOTA Epikouria 1. Audioprogramma	€ 15.000,00
Totaal 32003 Bible Reading (Korean, North-Korea) 1. Audioprogramma	€ 10.932,86
Totaal 32004 Pray School (Korean, North-Korea) 1. Audioprogramma	€ 3.922,45
Totaal 32008 Let's talk about something (Korean, North-Korea) 1. Audioprogramma	€ 2.617,50
Totaal 32009 Bible School basics (Korean, North-Korea) 1. Audioprogramma	€ 7.465,77
Totaal 32011 Truth in a test tube (Korean, North-Korea) 1. Audioprogramma	€ 1.903,91
Totaal 32012 With You (Korean, North-Korea) 1. Audioprogramma	€ 86.558,40
Totaal 33003 Mukti Ke Goat (Chattisgarhi, India) 1. Audioprogramma	€ 3.271,38
Totaal 33004 Anablun Atongoran (Sora, India) 1. Audioprogramma	€ 30.619,96
Totaal 33009 Evangelistic program - Orality tract (Tharu, Nepal) 1. Audioprogramma	€ 6.011,28
Totaal 33010 Evangelistic program - Orality tract (Nepali, Nepal) 1. Audioprogramma	€ 9.085,88
Totaal 33019 Sri Lanka - Radio Homes 4. Distribution of players	€ 8.000,00
Totaal 33020 The Way of Righteousness (Kashmiri, India) 1. Audioprogramma	€ 5.464,94
Totaal 33021 Digital India 2. Internet/Mobiel	€ 6.000,00
Totaal 33022 Nepal Limbu 1. Audioprogramma	€ 14.754,73
Totaal 33023 Bangladesh Radio Homes 4. Distribution of players	€ 12.900,00
Totaal 33025 India Dakhini - TWoR 1. Audioprogramma	€ 19.444,77
Totaal 33028 TWOR Maldives 1. Audioprogramma	€ -25.000,00 *
Totaal 33029 WoH Nepal 1. Audioprogramma	€ 65.235,64
Totaal 35001 Women of Hope (Indonesian, Indonesia) 1. Audioprogramma	€ 17.356,50
Totaal 35006 Aceh Health Program Indonesia 1. Audioprogramma	€ 15.556,90
Totaal 35016 Aceh TWOR Indonesia 1. Audioprogramma	€ 21.448,80
Totaal 36002 Khyber Pashtu Evangelistic programs (Pashto Northern, Pakistan) 1. Audioprogramma	€ 34.074,27
Totaal 36004 Pakistan Radio Homes 4. Distribution of players	€ 8.000,00
Totaal 36006 Hazara 1. Audioprogramma	€ 29.401,04
Totaal 80008 Guam 7. Miscellaneous	€ 3.974,50
Totaal 80014 Nepal Slums Grace Home en HIV 7. Miscellaneous	€ 27.327,47
Totaal 80033 Central Asia - House - ECCAM06001 7. Miscellaneous	€ 1.000,00

Tabel: Overzicht van in 2023 ondersteunde projecten

Vrijwel alle programma's worden lokaal, in de landen zelf, geproduceerd. Een uitzondering hierop zijn enkele landen waar het voor christenen te gevaarlijk is om opnames te maken in een eigen studio. In dat geval worden de programma's gemaakt in een naburig land. Dit is bijvoorbeeld het geval voor Afghanistan, Somalië en Noord-Korea.

De financiële ondersteuning door TWR Nederland & België is voornamelijk langdurig. In het werk is continuïteit namelijk erg belangrijk om een luisterpubliek op te kunnen bouwen en te behouden.

Ook is ondersteuning voor langere termijn nodig om de luisteraars goed te kunnen uitleggen wat het betekent om een volgeling van Jezus Christus te zijn in het dagelijkse leven. Van vrijwel alle ondersteunde programma's is over 2023 een rapportage ontvangen van het verantwoordelijke TWR-kantoor. Periodiek worden programma's geëvalueerd om na te gaan of de beoogde doelstellingen ook daadwerkelijk worden behaald. Afhankelijk van de uitkomst wordt het programma al dan niet of in aangepaste vorm gecontinueerd.

Ook in 2023 hebben we een aantal van deze evaluaties ontvangen. In de meeste gevallen werd de ondersteuning gecontinueerd. In een enkel geval werd de financiering beëindigd of alternatief aangewend, bijvoorbeeld door wijzigingen in de inhoud of distributie van het programma.

** Dit betreft een bedrag dat weer vrijgegeven is na een toekenning in een voorafgaand jaar voor een project dat na nader onderzoek niet gerealiseerd kon worden.*

3.6 Getuigenissen

Ethiopië

In Afrika luistert men graag in groepen. Tijdens een projectreis door Ethiopië spraken TWR-medewerkers met Keio (niet zijn echte naam). Ruim vijftien jaar geleden kwam hij tot geloof, maar er was niemand die hem Bijbels onderwijs kon geven in zijn dorp Guaseih. Hij voelde zich eenzaam en dacht erover om naar de hoofdstad Addis Abeba te vertrekken, tot hij op een ochtend naar een radioprogramma luisterde en een lied hoorde waarin gezongen werd: 'Waar ga je heen, waarom laat je je woonplaats in de steek?' Korte tijd later zei iemand tegen hem: 'Je moet je woonplaats niet verlaten.' Keio besloot te blijven en alles veranderde...



'Samen met een vriend begon ik iedere avond te luisteren naar Bijbelstudieprogramma's. Mijn vriend kwam na enige tijd ook tot geloof, maar mijn vrouw verliet me bijna toen ze begreep dat ik christen was geworden. Tot ze zelf ook naar het radioprogramma begon te luisteren en ging nadenken over wat ze hoorde: ze nam Jezus aan als haar Redder en bleef bij mij. We luisteren altijd naar *De Weg naar Rechtvaardigheid*. Dit programma is gemakkelijk te volgen. Als je naar de eerste aflevering hebt geluisterd, wil je ook naar de volgende aflevering luisteren. In iedere uitzending leren we iets over het leven. Het helpt ons dingen goed te begrijpen. Ik moedig daarom ook anderen aan te gaan luisteren. Dit programma leert ons de Waarheid en dat passen we toe. Voorheen had ik verschillende slechte gewoonten. Niemand vertelde me dat ik daarmee moest stoppen, maar door het programma leerde ik de Waarheid kennen en wilde ik Christus volgen. Zo werd ik een nieuw persoon.'

*Keio, Ethiopië**



Nepal

'Ik was een tovenaardie verschillende bijgelovige rituelen uitvoerde en ik wist dat dit gevaarlijk was. Naarmate ik ouder werd, werd het steeds zwaarder om dit werk voort te zetten, omdat ik werd gekweld door geesten. Soms was dat ondraaglijk! Ik had het gevoel dat ik binnenkort zou sterven, dat de boze geest mijn leven zou nemen. Deze gedachte achtervolgde me steeds vaker, zodat ik bijna gek werd van deze kwelling.

Maar toen kwam mijn vriend. Hij vertelde me over het leven in Christus en Zijn genezende kracht. In augustus 2022 nam hij mij mee naar de kerk. Dat was het begin van een nieuw leven! Eerst had ik veel vragen, maar de Heer Jezus gaf me zekerheid. Ik begon te luisteren naar het Limbu-programma en daardoor kreeg ik alle vertrouwen dat God me zou redden van mijn kwellende gedachten. Ik ben een nieuwe gelovige en het programma van TWR is voor mij levensreddend geweest. Het helpt me steeds weer om de waarheid en Gods liefde voor ons te leren kennen. Twee keer per week luister ik naar de nieuwe aflevering en het helpt me om te groeien in geloof.'

Een luisteraar, Nepal

Arabische wereld

'Voordat ik *De Weg naar Rechtvaardigheid* tegenkwam, voelde ik mij verloren en geestelijk stuurloos. Maar door het programma ontdekte ik een dieper begrip van Gods plan voor mijn leven. Het is alsof er een sluier is opgelicht en ik loop nu met een hernieuwd gevoel van doelgerichtheid en helderheid. Het zal niet gemakkelijk zijn om in mijn land christen te zijn, maar ik ben bereid het risico te nemen.'

*Yasmin, Arabische wereld**



* = niet de echte naam

3.7 Nieuw terrein

Aardbeving Turkije en Syrië



Het jaar 2023 maakte een dramatische start met een enorme aardbeving in Turkije en Syrië op 6 februari. De TWR-teams in beide landen kwamen in actie. In Turkije bleek de stad Antakya, het vroegere Antiochië, zwaar getroffen te zijn. Onze partnerorganisatie in de stad zond er sinds kort juist uit op de FM. De zendmast bleef intact maar de studio was onbruikbaar. Wel kon de meeste apparatuur er nog uitgehaald worden, en een houtje-touwtje-studio werd opgebouwd. Vrijwel meteen konden de christelijke uitzendingen hervat worden, een unicum in de stad. De directeur schreef:

'We zullen niet vergeten wie er stierven. We zijn God dankbaar dat Hij tegen ons praat en ons nieuwe liedjes, inspiratie uit de Schrift en een nieuw perspectief geeft. We zullen luisteren en mensen bemoedigen, aansluitend bij hun behoeften. We zullen naast hen blijven staan. Het is een zaak van de lange adem maar prijs God dat we met de mensen kunnen communiceren en dit land kunnen helpen vernieuwen.'

Dankzij speciale giften van meerdere donateurs werd de aanschaf van een container verwezenlijkt, die voor de komende jaren een veilige studio en werkplek moet worden. Het team was ook steeds online actief en kon velen bemoedigen.

De mensen in het getroffen gebied in Noord-Syrië voelden zich geïsoleerd van de wereld. Door de burgeroorlog ontbreekt het hen al meer dan 11 jaar aan veiligheid. Een van de TWR-collega's die naar het gebied afreisde, beschreef de algehele stemming zo: 'Zonder hoop lopen mensen rond, ze zijn dood vanbinnen. Ik heb niet genoeg woorden om het trauma te beschrijven dat mensen hier doormaken.' Het TWR-team in Syrië kon aangepaste programma's uitzenden over traumaverwerking en de hoop die in Christus is. Maar het gebrek aan elektriciteit bleef een strijd, voor de luisteraars en in de studio. Op elke zeven tot acht uur kregen de mensen maar een uur stroom. Langetermijnoplossingen zoals zonnepanelen kregen extra aandacht.

Rusland – Radio Moloko

Sinds een aantal jaren heeft Rusland een website met christelijke programma's. Naar aanleiding van de korte spotjes die via diverse FM-zenders in een aantal grote steden worden uitgezonden, ontstond de behoefte aan een website voor niet-christenen. In 2023 heeft het team hard gewerkt aan het opzetten van die website. De doelgroep is niet-christen, maar heeft wel belangstelling om meer te weten over het Evangelie. Op deze website wordt dat eenvoudig uitgelegd en zijn programma's te vinden die niet al te diepgaand zijn. Moloko betekent melk en daarnaar verwijst Paulus als hij zegt dat jonggelovigen nog geen vast voedsel aankunnen, maar gevoed moeten worden met melk. De website is in 2023 nog niet online gegaan. De verwachting is dat begin 2024 Radio Moloko wordt gelanceerd.

Ethiopië – De Weg naar Rechtvaardigheid in Amhaars



In 2023 was de eerste uitzending van *De Weg naar Rechtvaardigheid* in het Amhaars, in Ethiopië. Dit radioprogramma is bedoeld om moslims te bereiken met het Evangelie, door aan te sluiten bij wat hen al bekend voorkomt uit de Koran.

De Islam is een groeiende religie in Ethiopië. Moslims laten hun aanwezigheid steeds meer gelden, via de media en met het bouwen van scholen en moskeeën. Door het uitzenden van *De Weg naar Rechtvaardigheid*, wil TWR de belangrijkste moslimgemeenschappen in Ethiopië bereiken met het

Evangelie. Het doel is daarbij tevens om de kerken in Ethiopië te steunen in hun missie richting moslims.

Amhaars is de nationale taal van Ethiopië en wordt gesproken door een groot deel van de bevolking. Bovendien is het van belang omdat moslims in Ethiopië veel gebruik maken van deze taal.

De programma's gericht op Ethiopië, worden sinds jaren uitgezonden via de kortegolfzenders van TWR. Daarnaast worden programma's ook verspreid via sociale media zoals WhatsApp en wordt er gewerkt aan internetuitzendingen.

In het eerste jaar van de uitzendingen werden 374 reacties van luisteraars ontvangen op het programma. Het zijn niet alleen moslims die luisteren. Een van de eerste reacties was van een christelijke student: *"Ik luister al van jongs af aan naar jullie programma's. Toen ik onlangs naar het programma 'De Weg naar Rechtvaardigheid' in het Amhaars luisterde, begreep ik dat ik mijn gedrag richting mijn moslimvrienden moest veranderen. Voorheen heb ik het Evangelie nooit met hen gedeeld, maar door het programma moest ik het vertellen"*.

3.8 Reizen

Reis Nepal

In april is er een visiereis naar Nepal, met een vijftal zakelijke donateurs. In Kathmandu bezoeken we de kerkdienst. De dag daarop reizen we door naar Pokhara, waar we met een groep vrouwen spreken, die samen leren lezen en schrijven. Velen van hen luisteren naar het programma Women of Hope. Daarna spreken we met verschillende luisteraars. Een ervan is Suk, die eerst een hekel aan christenen had, maar nu tot geloof is gekomen. Hij wil niets liever dan het Evangelie met anderen delen. Een volgende dag zijn we weer met een groep *Women of Hope*-vrouwen. TWR-Nepal heeft diverse *Women of Hope*-workshops waar vrouwen naar toe kunnen gaan. Zo zijn er alfabetiseringsworkshops



waar vrouwen leren lezen, schrijven en rekenen. Ook zijn er workshops waar vrouwen leren om kleding te maken, sieraden te maken en mobiele telefoons te repareren. Tijdens de workshops leren de deelnemers praktische vaardigheden en luisteren ze naar verhalen uit de Bijbel. Ook in Chitwan bezoeken we deze vrouwengroepen. Ten slotte reizen we terug naar Kathmandu en bezoeken daar het kantoor en het personeel van TWR Nepal. De deelnemers waren onder de indruk, vooral ook van de inzet en toewijding van de medewerkers. Ook genoten de reizigers van de prachtige natuur en de bijzondere cultuur van Nepal.

Reis West-Afrika

Ook in oktober is er een visiereis. Met een drietal vertegenwoordigers van een stichting die ons steunt, reizen we af naar West-Afrika. Ons eerste doel is Senegal, waar we de kerk bezoeken en gesprekken hebben met een tweetal werkers. De een heeft in Mauritanië in de gevangenis gezeten vanwege zijn evangelisatieactiviteiten in dat land. De ander is de coördinator van het werk in Senegal. Ook zij heeft een moslimachtergrond en is met vervolging bekend. Op één dag bezoeken we twee FM radiostations, een lange intensieve maar ook leerzame reis. Vervolgens reizen we naar Benin.



Het hoofddoel is het grote zendstation, de West Africa Transmitter Site, dat daar is gevestigd. Daarnaast is het ook mogelijk met luisteraars te spreken. Sommigen komen uit Ganvie, het dorp op palen in het meer, dat we eerder met de boot bezochten. Ook deze reis gaf een goede indruk van het mooie werk dat we mogen doen en de vrucht die dat oplevert in de harten van de luisteraars. Uit het reisverslag van de deelnemers: "Als betrokkenen zijn we onder de indruk van het werk wat daar gebeurt, de blijdschap en het geloof dat je daar ontmoet. En de impact die uitzendingen hebben op mensen die nauwelijks een Bijbel hebben, van hun familie worden verstoten of nog erger (vooral Senegal)."

Reis Indonesië

In november deed zich onverwacht de kans voor om aansluitend aan een conferentie in Azië de regio Atjeh in Indonesië te bezoeken. De projectconsultant voor Azië & Europa bezocht twee contactpersonen die werkzaam zijn in dat gebied en sprak ook met diverse luisteraars. In het noorden is de Sharia van kracht en dat betekent dat de contactpersoon daar erg voorzichtig te werk moet gaan. Openlijk evangeliseren is verboden en de programma's die uitgezonden worden via de radio bevatten dan ook geen evangelieboodschap. Omwille van de veiligheid van onze contactpersoon en de luisteraars kunnen er niet meer details gedeeld worden.



Wat meer naar het zuiden is de sfeer gematigder en zijn er meer mogelijkheden om in kerkdiensten samen te komen. De contactpersoon in die regio is zeer actief in het bezoeken van diverse groepen en de programma's die in dit deel uitgezonden worden bevatten wel een duidelijke evangelieboodschap. Tijdens het bezoek in november deden we een dorpje aan de zuidwestkust aan dat afgelegen in de bergen ligt. De gemeenschap daar luistert trouw naar de uitzendingen en het predikantenechtpaar heeft haar comfortabele leven in de grote stad opgeofferd om in dit afgelegen dorpje met weinig voorzieningen te gaan

wonen en de gemeenschap te dienen.

In het midden van de regio werd een bijeenkomst georganiseerd voor vrouwen die luisteren naar het programma *Hoop voor vrouwen*. Diverse vrouwen leggen een getuigenis af en vertellen hoe het programma hen helpt om meer zelfvertrouwen te krijgen en hun kinderen goed op te voeden. Ook helpt het hen om te groeien in geloof.



Reis Zuid-Korea



De projectconsultant Azië & Europa reist in juni met twee collega's naar Zuid-Korea om daar het team te ontmoeten dat programma's maakt voor Noord-Korea. Ook spraken ze met gevluchte Noord-Koreanen die nu in Zuid-Korea wonen. Deze gesprekken gaven meer inzicht in hoe de mensen daar leven en onder welke moeilijke omstandigheden ze verkeren. Ook hoorden we van creatieve manieren om naar de radio te luisteren. Radio's zijn verboden en dus moeten de mensen erg voorzichtig zijn. Via deze vluchtelingen hoorden we ook dat hun familie, die nog in het land zit, luistert naar onze programma's en daar veel troost uit put.

Doordat de grenzen nog steeds dicht zijn, is het vrijwel onmogelijk om reacties van luisteraars te ontvangen. Sinds corona heeft Noord-Korea weinig tot geen contact meer met de buitenwereld. Voor het team is dat soms best moeilijk, want ze weten niet of de programma's gewaardeerd worden. Er is echter goede hoop dat er in de loop van het jaar meer mogelijkheden komen om het land in te gaan en via tussenpersonen contact te leggen met luisteraars.

We bezoeken ook het grensgebied met Noord-Korea, de gedemilitariseerde zone. Het is een indrukwekkende en bijzondere ervaring om zo dichtbij te zijn.

Het bezoek geeft ons een beter zicht op het werk dat voor Noord-Koreanen wordt gedaan en het bemoedigt het team om hun ervaringen met ons te delen.



Reis Kopenhagen – Sunday app

Twee korte reizen naar Kopenhagen werden in 2023 gemaakt door een van de TWR-projectconsultants, vanwege een nieuw media-initiatief. Het gaat om een nieuwe app, genaamd 'SUNDAY' (titel in Engels en Farsi) speciaal bedoeld voor Farsisprekenden in Nederland en Europa.

Want TWR werkt al vele jaren met en voor Iraniërs en Afghanen, maar daarbij ligt de focus meestal op Iran, Afghanistan en Tadzjikistan zelf terwijl de Iraanse en Afgaanse gemeenschappen *in Europa* ook aanzienlijk zijn en digitaal heel actief. TWR wil via deze app Iraanse en Afgaanse (en Tadzjiekse) mensen

in Europa uitnodigen om meer te weten te komen over de Bijbel; hen in contact brengen met christenen en kerken in hun omgeving; en degenen die al christen zijn, bemoedigen en toerusten. Daarnaast wil TWR niet-Farsisprekende christenen in Europa via de app assisteren in hun contacten met Iraniërs en Afghanen. Dit alles doet TWR, als mediaorganisatie, via de media die erop komen - vooral podcasts in het Farsi - en de bijbehorende nazorg. De insteek is laagdrempelig: Elke Iraniër in Europa die een geestelijk thuis zoekt, moet zich welkom voelen in de app. Voor de niet-Farsisprekende christenen gebruikt de app het Engels naast het Farsi, om door de app te kunnen navigeren.

De app kreeg in 2023 al vorm in de testfase. Hiervoor was van tijd tot tijd intensief overleg nodig met de partners met wie TWR-Nederland dit samen doet: de Scandinavische TWR-kantoren – vandaar de bezoeken aan Kopenhagen.



3.9 Christelijke audio in Nederland

TWR-radioprogramma's

TWR Nederland staat bekend om het samenstellen en produceren van radioprogramma's. Er is in Nederland een goede samenwerking met een aantal christelijke radiostations zoals Groot Nieuws Radio, Reformatorische Omroep en Christelijke Omroep. Daarnaast maakt TWR ook op een reguliere regionale radiozender, WILD FM, gebruik van zendtijd.



De Bijbel Door is het dagelijkse Bijbelstudieprogramma dat te beluisteren is bij de Christelijke Omroep en WILD FM. Op de Reformatorische Omroep is de serie *Wereldreis* te beluisteren en op Groot Nieuws Radio is doordeweeks *Op Weg Met De Bijbel* te horen.

In *Op Weg Met De Bijbel* laat TWR de kerkelijke breedte horen door een grote diversiteit aan sprekers zoals Johan ter Beek, Gerdien Lammers en Christian Tan. Met *Wereldreis* wordt de achtergrond van een land belicht, in het bijzonder over geloof en media. *De Bijbel Door* is een serie waarbij de luisteraar woord voor woord de Bijbel ontdekt in vijf jaar.



Podcasts

Al het TWR-audiomateriaal is als podcast terug te luisteren. Door de jaren heen is de audiotheek uitgegroeid tot zo'n zevenduizend podcasts. De podcasts zijn via de site en app van TWR beschikbaar. Een groot deel is ook via de meest favoriete podcastplatforms te beluisteren zoals YouTube Music, Spotify en iTunes. De audio is makkelijk te delen via sociale media en e-mail en is daarnaast eenvoudig te downloaden.

3.10 Christelijke audio in België

De beste mogelijkheid voor TWR om het Evangelie te delen in België is het te laten horen in de eigen hartstaal, het Vlaams. TWR doet dit vanuit een kantoor in Brugge. TWR is ook dankbaar voor de interkerkelijke samenwerking met andere christelijke media in Vlaanderen, namelijk het Medianetwerk Vlaanderen.



Door de Bijbel

Na een productieproces van zeven jaar is de serie *Door de Bijbel* gereed. De medewerker die dit gemaakt heeft, heeft besloten het kerkelijke werk in België te gaan ondersteunen en afscheid te nemen van TWR.

De serie blijft beschikbaar in de TWR-podcastaudiotheek en is een goede manier om de Bijbelse kennis te verdiepen.

Naast *Door de Bijbel* zijn er diverse series te beluisteren die doorlopend aangevuld worden, denk aan *Sta op en Schitter* en *Livingstone*. *Sta op en Schitter* is een vrouwenpodcast. In deze wekelijkse podcast worden de vrouwelijke luisteraars meegenomen in hedendaagse Bijbelse thema's. In *Livingstone* vertelt Stephan De Feyter het levensverhaal van deze Schot. Het is een beschrijving gebaseerd op het boek van Tim Jeal.



Netwerken

Een belangrijk netwerk waaraan TWR België deelneemt is het Medianetwerk Vlaanderen. Het is een netwerk van diverse christelijke mediaorganisaties die elkaar versterken in de verspreiding van het Evangelie via de media. Het delen van kennis en elkaar bemoedigen zijn een belangrijk onderdeel van het netwerk. Het netwerk heeft samen de strip *Het Verhaal* uitgebracht als evangelisatiemiddel.

3.11 TWR in de media

Aan het begin van 2023 werd een persbericht over de strategische keuzes van TWR voor het nieuwe jaar door diverse media opgepikt. De titel: 'Stijgende kosten zorgen voor uitdagingen in mediazendingswerk'. Online media als Cvandaag.nl en Christelijknieuws.nl namen het bericht over:

'De inkomsten door middel van donaties in 2022 liggen op het peil van voorgaande jaren. En mede door een aantal grote nalatenschappen heeft TWR hogere inkomsten dan in 2021.'
Hubrecht Smits, directeur van zendingsorganisatie TWR Nederland & België, is dankbaar hoe God in deze economisch onzekere tijden in de benodigde financiën heeft voorzien. 'Hierdoor konden we het jaar zelfs afsluiten met het ondersteunen van enkele extra projecten.' Maar hij ziet ook dat stijgende kosten voor uitdagingen zorgen in het mediazendingswerk.

Ook de latere persberichten over het verschijnen van het Jaarverslag 2022 en de lancering van de podcastseries *TWR Wereldreis: Israël* en *TWR Wereldreis Noord-Korea* werden door verschillende media opgenomen, waaronder het Reformatorisch Dagblad, Repoortaal.nl en opnieuw Cvandaag.nl en Christelijknieuws.nl.

Naast het TWR-nieuws was er ook aandacht voor de verschillende internationale projecten, zoals:

- Onder de oppervlakte is van alles gaande in China – ook rond evangelisatie (Christelijknieuws.nl)
- TWR ziet vrucht op radioprogramma's (Ivoorkust – EO Visie)
- TWR bereikt ook Gambia en Ivoorkust met Evangelie (Cvandaag.nl)
- Toegang tot het Evangelie is in Nepal niet vanzelfsprekend (Christelijknieuws.nl)
- Conferenties voor Iraniërs: "Hier heb ik voor het eerst christenen ontmoet, nu weet ik dat ik niet alleen ben" (Cvandaag.nl)
- Waar ga je heen – het verhaal van Keio in Ethiopië (Uitdaging)
- De grote kracht van kleine luistergroepen: op deze manier ontstaat een huisgroep (Cvandaag.nl)

Aan het einde van het jaar werd onze eindejaarscampagne voor onze projecten in Noord-Korea ondersteund met free publicity via onder andere Cvandaag.nl met als titel: 'Evangelisatie onder Noord-Koreanen is een uitdaging: gesloten grenzen, een streng volgsysteem en leugens'.

'Stel, je doet een opleiding om dierenarts te worden. Iedere les die je volgt, begint met een introductie over Kim Jong-un. De docent vertelt dat hij grote betekenis voor het vak heeft en wat een voorrecht het is dat deze man de leider van het land is. Tijdens je examen krijg je eerst vragen over de betekenis van deze leider voor je vak en daarna volgen wetenschappelijke vragen. Een tijdje later krijg je de uitslag: je hebt 100% goed gescoord op het wetenschappelijke deel, maar je wist niet duidelijk te maken wat de betekenis is van Kim Jong-un. Helaas. Daardoor ben je gezakt!

Een onwaarschijnlijk verhaal? Het is de realiteit in Noord-Korea, vertelt Nam-Kyu (niet haar echte naam). Samen met zijn vrouw is hij actief onder Noord-Koreaanse vluchtelingen die naar Zuid-Korea zijn gevlucht. Als voorganger ziet hij van dichtbij de gevolgen van het leven in Noord-Korea. Het is een van de redenen dat hij radioprogramma's maakt die door zendingsorganisatie TWR worden uitgezonden. Radiosignalen gaan dwars door gesloten grenzen heen.'

Dichter bij huis besteedde de Barneveldse Krant kort aandacht aan de zoektocht van TWR naar nieuwe vrijwilligers. Ook was er vanuit dit lokale medium ook volop aandacht voor de verschillende TWR Live-activiteiten die in 2023 plaatsvonden: de Zomeravond Sing-in 'Stralend licht' en het exclusieve huiskamerconcert van The Bowery in Missie & Media.

Lokale, regionale en landelijke media - waaronder ook diverse sites met uitgaanstips - besteedden aandacht aan belevingscentrum Missie & Media onder het motto: Stap in de wereld van zending! Het artikel 'Missie & Media - fun en beleving brengen grenzeloze verkondiging dichtbij' (Revive.nl) nam de lezers als het ware mee het belevingscentrum in.

'Het is best wel confronterend om te ontdekken dat ruim drie miljard mensen, bijna 40 procent van de wereldbevolking, nog nooit het Evangelie hebben gehoord. Je vraagt je echt af hoe ooit al deze mensen bereikt kunnen worden?' Dat zijn de woorden van een bezoeker die net voor het eerst Missie & Media in Barneveld is binnengestapt.

Interviews werden er gegeven bij onder andere Groot Nieuws Radio, waar een TWR-medewerker maandelijks op vrijdag- of zaterdagmorgen een bijdrage leverde aan het programma Brandstof.

Samen met enkele andere christelijke organisaties verleende TWR haar medewerking aan 't Verschil, een speciale uitgave bij het Nederlands Dagblad: 'Hoop herkennen – God laat niet los wat Zijn hand begon'

Via Instagram en Facebook werden tal van (video)berichten gepost en gedeeld: indrukwekkende getuigenissen, bemoedigende Bijbelteksten en de laatste TWR-'nieuwtjes'. Zo werden de mensen via sociale media geïnformeerd over de ontwikkelingen rond Missie & Media en nieuwe, bijzondere afleveringen van onze programma's.

TWR investeerde structureel in online banners op Cvandaag en incidenteel elders: ter ondersteuning van onze fondsenwerfcampagnes of om de aandacht te vestigen op Missie & Media.



3.12 Belevingscentrum Missie & Media (M&M)

Het belevingscentrum bestaat uit twee rondingen. De kleine ronding met de ontvangst- en presentatieruimte inclusief een giftshop en de grote ronding waarin de beleving plaatsvindt.



In de grote ronding maakt de bezoeker een ontdekkingsreis van ongeveer 1,5 uur. In zeven ruimten laat de bezoeker zich onder andere bemoedigen door getuigenissen. Men beklimt door middel van virtual reality de zendmast op Bonaire, speelt een interactieve game of verbindt een presentator via de juiste taal met het juiste medium van de luisteraar. Bovendien kan men zelf ervaren hoe spannend het is om in Noord-Korea naar het Evangelie te luisteren.

De bezoekers stappen zo zelf in de wereld van zending en kunnen ervaren hoe TWR mensen ver weg en dichtbij met het Evangelie bereikt. Op deze wijze wordt men betrokken bij het werk en wordt men zich bewust van de noodzaak van zending.

In het jaar 2023 hebben bijna 3100 bezoekers hun weggevonden naar M&M. Een duidelijk stijgende lijn ten opzichte van de twee voorgaande jaren. Met name de schoolvakanties waren drukke periodes in het belevingscentrum. De samenstelling van bezoekers was divers: bezoekers kwamen zowel individueel als in groepsverband op bezoek en varieerden in leeftijd van kind tot senior. De reacties van bezoekers na afloop van hun bezoek, zowel mondeling, in het gastenboek als via Google-reviews, zijn bijna uitsluitend positief.

178 adressen van M&M-bezoekers zijn toegevoegd aan het TWR-adresbestand voor het toesturen van informatie en nieuwsberichten over TWR-projecten en acties.

Het vrijwilligersbestand van M&M bestaat uit een trouwe groep vrijwilligers. In 2023 hebben 2 vrijwilligers aangegeven alleen incidenteel ingezet te willen worden en zijn twee nieuwe vrijwilligers betrokken geraakt. Het vaste vrijwilligersbestand bestond eind 2023 uit 16 vrijwilligers. De vrijwilligers hebben in het voor- en het najaar een toerustingsdag bijgewoond. Ook hebben alle vrijwilligers in 2023 een BHV-herhalingscursus met goed gevolg afgerond en zijn daardoor BHV-gecertificeerd.



Dit jaar is het aanbod in M&M uitgebreid met een nieuwe audiogame in de studio. Door middel van deze audiogame kunnen bezoekers plaatsnemen achter een microfoon in de studio en zelf een opname inspreken. De opname wordt met een professionele intro- en outrotune per mail toegestuurd.

Twee wisselende schilderijenexposities zijn tentoongesteld in de kleine ronding van M&M.

Er zijn drie kindermiddagen georganiseerd. Tijdens deze volgeboekte kindermiddagen bezochten de kinderen het belevingscentrum, speelden een escaperoom op 'huize Schaffelaar', luisterden naar een zendingsverhaal, knutselden en bakten koekjes. Hun ouders wandelden intussen de TWR-belevingsroute door het park Schaffelaar.

Een Joek-animatiefilmpje voor kinderen is op ludieke wijze in aanwezigheid van een schoolklas gelanceerd. Dit informatiefilmpje laat kinderen op een speelse wijze kennismaken met het werk van TWR en het belevingscentrum M&M.



In 2023 zijn de eerste TWR Live-evenementen gestart rondom Missie & Media. Het betrof de TWR Live sing-in in de zomer en TWR-Live huiskamerconcert met 'The Bowery' in het najaar. De sing-in vond op het plein naast M&M plaats, het huiskamerconcert in de presentatieruimte van M&M. Beide momenten hadden bezoekers de mogelijkheid om het belevingscentrum te bekijken. De evenementen zijn positief ontvangen en kunnen als geslaagd beschouwd worden. De leerpunten uit de evenementen worden meegenomen bij de organisatie van nieuwe TWR Live-evenementen.

Op Het Schaffelaar Erf, waar M&M gevestigd is, vond voor het eerst een kerstmarkt plaats. Vrijwilligers van M&M hebben een kraampje bemenst. Bezoekers van de kerstmarkt konden het belevingscentrum gratis bezoeken, een kopje warme chocomel drinken, diverse giftshopartikelen kopen en al wandelend luisteren naar een kerstverhaal, verteld door de 'mediaschaapjes' van M&M.

In 2023 is er een lespakket voor scholen ontwikkeld om een projectweek lang te werken over TWR. Het lespakket bestaat uit lesvideo's, (bijbel)verhalen en diverse verwerkingsopdrachten, -bladen en -spellen. Het pakket is onderverdeeld in onderbouw, middenbouw en bovenbouw. Een aantal scholen heeft inmiddels gebruik gemaakt van dit lespakket. De brede uitrol van dit lespakket richting scholen is gepland voor 2024.



3.13 Uitzenden van zendingswerkers

In het strategisch plan van 2021-2024 staat vermeld dat TWR zich ook als zendende organisatie wil profileren. TWR werkt wereldwijd met verschillende partnerorganisaties, waaronder TWR International. Ter ondersteuning van de partnerorganisatie wil TWR Nederland & België graag zendingswerkers uitzenden in de verschillende landen waar TWR International actief is. Dit kan zijn bij een regionaal team of een zendmastlocatie. Een uitzending door TWR kan voor een periode van enkele maanden of voor een periode van een jaar of langer. De zendingswerkers zorgen zelf voor een achterban die hen financieel ondersteunt, maar ook biddend om ze heen staat. Vanuit TWR krijgen ze diverse trainingen aangeboden, onder andere op het gebied van fondsenwerving, het opzetten van een thuisfrontcommissie (TFC) of het omgaan met verschillende culturen.

In 2023 zijn er vanuit Nederland twee zendingswerkers werkzaam in diverse landen: Bonaire en Slowakije.

Terugkeer zendingsechtpaar uit Bonaire

In de zomer van 2023 is het echtpaar Mart en Loes Heij verhuisd naar Nederland. Vanwege familiale omstandigheden zullen ze de aankomende twee jaar vanuit het kantoor van TWR in Nederland het zendingswerk op Bonaire voortzetten. Om de twee maanden reist Mart, maintenance manager TWR Bonaire, naar Bonaire om het team aldaar te bemoedigen en de nodige klussen aan het zendstation te doen. Het overige werk wordt (digitaal) vanaf afstand gedaan.

Locatiebezoek Anna Laura Slowakije

TWR is in september 2023 op locatiebezoek geweest bij Anna Laura Visser in Bratislava, Slowakije. Anna Laura's detacheringstermijn loopt af en ze hoopt in 2024 op verlof te komen naar Nederland. Tijdens dit locatiebezoek zijn de nodige voorbereidingen getroffen en heeft TWR Anna Laura kunnen bemoedigen in het zendingswerk dat ze doet in haar vakgebied Marketing & Communicatie. Naast dit bezoek heeft TWR om de drie weken digitaal contact met Anna Laura Visser om de voortgang te bespreken.



TFC

In 2023 is TWR twee keer bij het TFC-overleg van Mart en Loes Heij aanwezig geweest en twee keer bij het TFC-overleg van Anna Laura Visser. Daarnaast is er ook regelmatig e-mailcontact of kunnen TFC-leden contact opnemen met TWR voor het stellen van vragen.

Ondersteuning TWR Europa

Naast het ondersteunen van zendingswerkers in het buitenland worden er ook zendingswerkers van TWR Europa die werkzaam zijn in Nederland via TWR Nederland & België gefinancierd.

3.14 Toekomst

Strategisch plan 2021-2024

Voor de periode 2021-2024 is een nieuw strategisch plan geschreven. Aan het begin van 2020 is hiervoor met alle geledingen binnen de organisatie een brainstorm gehouden. De toen bedachte richtingen zijn in de rest van dat jaar gepreciseerd en verder uitgewerkt. De strategie van de jaren ervoor (2017-2020) is in grote lijnen doorgezet. Bewustwording, aandacht voor jongeren en profilering als zendingsorganisatie (en niet alleen mediaorganisatie) zijn nu meer nadrukkelijk onderdeel van onze strategie. In het jaar 2024 zullen we gaan werken aan een Strategisch Plan voor de periode 2025-2028.

Missie, kernwaarden

De missie van TWR is om de wereld het Evangelie van Jezus Christus te laten horen door media, waaronder radio. De grondslag hiervoor blijft bij TWR onveranderd. Onze kernwaarden vatten we op deze manier samen: we zijn toegewijd aan Gods Woord, aan gebed en geloof, aan integriteit, excellentie, rekenschap geven, samenwerkingsverbanden, respect, de houding van een dienaar en innovatie.

Visie

De visie van TWR is om christenen te verbinden met niet-christenen door radio, internet en andere media. Het doel is mensen Gods Woord te laten horen, opdat zij door de Heilige Geest gaan geloven en hun leven wordt vernieuwd. Daarnaast wil TWR een verbindende schakel vormen tussen christenen onderling, zodat zij onderwezen, getroost en bemoedigd worden.

In Nederland en België zal TWR zelf audio produceren en delen. De visie is om op die manier vooral niet-christenen te bereiken.

Christenen in Nederland en België wil TWR bewustmaken van het feit dat er miljoenen op deze aarde leven zonder Christus en dat radio en andere media goede middelen zijn om het Evangelie wereldwijd bekend te maken. Die bewustwording zal leiden tot betrokkenheid, gebed, persoonlijke inzet en financiële ondersteuning.

Bestuursvorm

In de loop van het komende jaar 2024 zal TWR Nederland en België haar bestuursvorm wijzigen. De stichting krijgt een directeur-bestuurder met een raad van toezicht. Ook zal de nieuwe naam TWR Nederland en België (in plaats van Trans World Radio voor Nederland en België) nu statutair worden vastgelegd.

Strategische richtingen

1. Profilering

We profileren ons voornamelijk met twee elementen uit onze missie die de kern vormen van wat we doen, in deze volgorde: (1) het Evangelie, redding door Jezus Christus alleen, Hand. 4:12 en (2) het horen door massamedia waaronder radio.

Het betekent concreet dat we in onze uitingen laten zien dat we een zendingsorganisatie zijn, waarbij Nederland en België de landen zijn waarvoor we missionair actief zijn en waarvandaan we ook wereldwijd zendingsprojecten ondersteunen. Meer dan voorheen ligt de nadruk op het actief betrekken van onze achterban, bijvoorbeeld door vrijwilligerswerk of door zelf zendingswerker te worden. We besteden aandacht aan het persoonlijk getuigenis van onze werkers. Storytelling en het kwantificeren van resultaten hebben beiden hun plaats, waarbij de nadruk op het eerste ligt.

- *Deze strategische richting is er één die bij al onze activiteiten tot uiting komt. In onze publicaties maken we vrijwel altijd duidelijk dat TWR een zendingsorganisatie is. In onze activiteiten (bijvoorbeeld stands op beurzen) werd dit aspect ook uitdrukkelijk meegenomen. Op beurzen zoals Opwekking en de Familiedagen in Gorinchem komen alle handelingsperspectieven (Beleef mee! Luister mee! Bid mee! Help mee! Werk mee!) mede door de nieuw ontwikkelde stand tot uiting. Storytelling en getuigenissen van medewerkers komen steeds opnieuw naar voren in de voorlichting aan onze achterban. Graag zouden we het aantal uitgezonden medewerkers nog willen uitbreiden. Daarnaast is met de ontwikkeling van een nieuwe app de integratie van luisteren en fondsenwerving weer een stapje dichterbij gekomen.*

2. Focus in projecten

Onze financieringen betreffen vooral uitzendkosten, productiekosten, distributie van geluidsdragers, follow-up, promotie, infrastructuur en capaciteitsopbouw. We willen onze projecten vooral focussen op landen, volken en doelgroepen waar onze inzet via massamedia meerwaarde heeft.

- *We hebben de lijst van focuslanden vastgesteld voor het nieuwe strategische plan. We letten daarbij op (1) de mate van gesloten zijn (christenvervolging) (2) in hoeverre de inwoners nog onbereikt zijn met het Evangelie (3) zendingsactiviteiten op mediagebied van andere organisaties. In een enkel geval is er goede reden om ook financieringen buiten onze focuslanden te doen. Vaak is dat omdat een donateur een bepaald project of een bepaald land wil ondersteunen buiten de lijst van focuslanden. In dat geval kunnen we bemiddelen bij financiering van een project in ons internationale netwerk.*

3. Toegankelijkheid van onze uitingen

Om impact te maken zullen onze uitingen vindbaar moeten zijn en aantrekkelijk om naar te kijken en luisteren. Gezien het feit dat het steeds moeilijker wordt om vindbaar te zijn in het gigantische aanbod zullen we de nodige middelen besteden aan promotie van ons product.

Zendingswerk en fondsenwerving zijn nauw met elkaar verbonden; we realiseren ons dat hoewel de doelgroepen verschillend zijn, beide doelgroepen dezelfde berichten kunnen ontvangen. Op het snijvlak van beide doelgroepen bevindt zich het belevingscentrum Missie & Media, dat zal worden ingezet ten behoeve van bewustwording, maar ook zal bijdragen aan onze naamsbekendheid.

- *Bij onze financieringen wereldwijd is de toegankelijkheid van de uitzendingen (zowel inhoudelijk als wat betreft distributie) steeds als een van de criteria benoemd en meegenomen. Een nieuwe release van onze app voor Nederland & België zorgt voor een betere toegankelijkheid van onze uitingen. Door in de promotie zoveel als mogelijk de vijf handelingsperspectieven (zie strategische richting 1) mee te nemen vindt er ook steeds meer promotie van onze audio plaats. Vanwege een vacature in België staat de ontwikkeling van nieuwe programma's voor dat land op een wat lager pitje. Samen met de partners in Scandinavië en Canada wordt een app ontwikkeld om migranten te bereiken, een veelal nog onbereikte groep. De toegankelijkheid van de audioproducties is een belangrijk thema. Veel tijd en energie is ook gestoken in de promotie van M&M; hierdoor zagen we in 2023 een substantiële groei van het bezoekersaantal.*

4. Focus in fondsenwerving

Graag willen we een jongere doelgroep bereiken, zowel met onze uitzendingen alsook in het kader van fondsenwerving. Daarbij willen we vooral bewustwordend en vormend bezig zijn, waardoor ook hier zending en fondsenwerving dicht tegen elkaar aanliggen. Verder willen we werken aan het vergroten van onze naamsbekendheid, actieve werving van nalatenschappen en het structureren van activiteiten voor grote gevers, zonder daarbij het belang van en de aandacht voor onze kleinere gevers uit het oog te verliezen. Het bouwen aan een relatie met alle betrokkenen is van groot belang.

- *Missie & Media is een goed middel om jongere doelgroepen te bereiken. Veel is er gedaan om juist de kinderen en gezinnen te bereiken, bijvoorbeeld het organiseren van speciale kindermiddagen. Daarnaast bereiken we nu ook kinderen op school door een speciaal ontwikkeld lespakket.*
Door onderbezetting op de afdeling relatiebeheer is er nog onvoldoende voortgang gemaakt op het planmatig benaderen van grote gevers en werven van nalatenschappen.
We hebben in het verslagjaar onder de noemer TWR Live een tweetal evenementen georganiseerd: een Sing-in en een huiskamerconcert met The Bowery. We willen deze formule van aantrekkelijke evenementen die niet rechtstreeks aan ons werk gekoppeld zijn de komende jaren voortzetten.

5. Samenwerking kerken

Het doel van TWR Nederland & België is de kerk bij te staan in het uitvoeren van de opdracht van Jezus Christus om discipelen van alle volkeren te maken. In verband daarmee streven we naar samenwerking met kerken in Nederland & België, maar ook bij onze projecten in het buitenland. Deze samenwerking betreft fondsenwerving, de uitzendingen en follow-up.

- *In projectaanvragen voor het wereldwijde werk wordt ook aandacht besteed aan samenwerken met de kerken, waar dit van toepassing is. Voor Nederland is een kerkenbrochure ontwikkeld, die toegang geeft tot het kerkenpakket op de website.*



Thema's

De programma's die TWR Nederland & België ondersteunt, nu en in de toekomst, zijn in te delen onder de volgende thema's:

- Leiderschapsontwikkeling
- Programma's gericht op mondelinge culturen
- Programma's gericht op kinderen & jongeren
- Programma's gericht op vrouwen (*Women of Hope*)
- Gezondheids- en landbouwprogramma's
- Noodhulpprogramma's
- Programma's voor onbereikte volkeren

Leiderschapsontwikkeling

Het geloof van nieuwe christenen versterken en het toerusten van nieuwe leiders zijn speerpunten van het werk van TWR. Dagelijkse programma's voorzien in training en gestructureerd onderwijs voor voorgangers en lekenpredikers, die anders geen toegang tot zulk onderwijs zouden hebben. Een deel van de programma's die door TWR Nederland worden ondersteund, behoort tot deze categorie.

Programma's gericht op mondelinge culturen

Mondelinge culturen vormen de grootste uitdaging voor de hedendaagse zending. Mensen uit die culturen communiceren via verhalen en liederen. Bijna 800 miljoen mensen, meest uit mondelinge culturen, kunnen niet lezen en schrijven. Audio is het aangewezen middel om deze culturen effectief te bereiken met het Evangelie. TWR heeft voor deze groepen speciale programma's ontwikkeld. In navolging van Jezus die veel in gelijkenissen sprak, worden in deze programma's verhalen verteld met een Bijbelse boodschap. De verhalen worden op verschillende manieren ten gehore gebracht, via liederen, hoorspelen en gedichten.

Programma's gericht op kinderen & jongeren

Wereldwijd zijn ongeveer twee miljard mensen jonger dan 25 jaar. Ongeveer een miljard van hen is onder de 15. Onderzoek toont aan dat als kinderen jong over Christus horen, dat de kans enorm vergroot dat ze hun hele leven blijven geloven. TWR Nederland & België wil de komende jaren de productie en uitzending van kinder- en jongerenprogramma's wereldwijd verder stimuleren.

Programma's gericht op vrouwen (*Women of Hope*)

Eerwraak, seksuele slavernij, armoede, oorlog en abortus zijn tragedies die vooral veel slachtoffers maken onder vrouwen. De programma's van TWR bereiken miljoenen vrouwen wereldwijd met een boodschap van hoop. Als het Evangelie via vrouwenprogramma's in gezinnen komt, biedt dat de mogelijkheid voor miljoenen om beter met de omstandigheden om te gaan. *Women of Hope* is wereldwijd een zeer gezegend en veelbeluisterd programma, gericht op vrouwen, in al meer dan 70 talen. TWR Nederland & België heeft deze programma's in het verslagjaar ondersteund in het Arabisch, Balkan Romani, Farsi, Indonesisch, Nepalees, Oezbeeks, Somalisch en Tamazight (Kabyle).



Gezondheids- en landbouwprogramma's

Door de slechte gezondheidsomstandigheden waarin miljoenen mensen verkeren, is het voor hen vaak moeilijk om zich bezorgd te maken over hun geestelijke groei. TWR heeft radioprogramma's ontwikkeld over basisgezondheid en sanitaire voorzieningen om de lijdende mensen te bereiken en werkers in de gezondheidszorg hulp te bieden met Gods boodschap van onvoorwaardelijke liefde en vergeving. Programma's die hieronder vallen zijn de gezondheidsprogramma's (waaronder ebolapreventie) en de programma's voor voorlichting en bemoediging bij rampen.

Programma's voor onbereikte volkeren

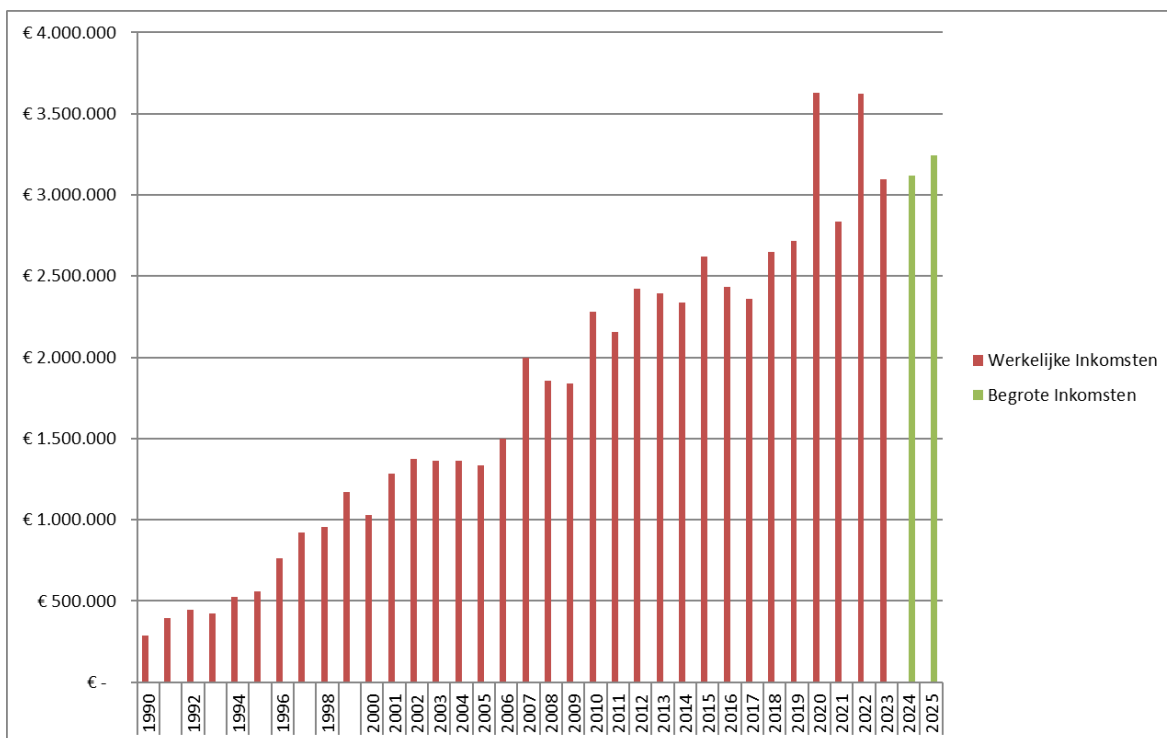
TWR maakt deel uit van de actie *No Choice*. Met bijna twintig andere organisaties proberen we de laatste 3 miljard wereldbewoners met het Evangelie te bereiken. Vaak zijn er zelfs nog geen geschreven Bijbels of Bijbelgedeeltes voor deze mensen. Naast internet zijn radio en audiospelers bij uitstek effectieve middelen om deze moeilijk bereikbare mensen voor het eerst met Gods Woord in aanraking te brengen. Vaak leven deze mensen in gebieden waar christenen zwaar vervolgd worden en waar goede nazorg lastig, maar wel essentieel is. TWR Nederland & België zal zich de komende jaren blijven inzetten voor hen die het Evangelie van Jezus Christus nog niet hebben gehoord.

3.15 Financieel plan 2024 - 2026

De inkomsten van TWR Nederland & België voor 2024 zijn begroot op € 3.121.000. Het gaat hier om een realistisch scenario, met een stukje structurele groei voor die sectoren waar we zelf invloed op kunnen uitoefenen (met name particulieren, bedrijven, kerken en stichtingen).

In de fondsenwerving gaat het een en ander veranderen, waardoor het lastiger wordt om te groeien. De nieuwe generatie donateurs laat zich moeilijker binden aan een bepaalde organisatie. Wet- en regelgeving, vooral rond privacy, maakt het lastiger om aan informatie te komen die nodig is ten behoeve van de fondsenwerving. Door op deze ontwikkelingen goed in te spelen verwachten we toch een stukje groei te kunnen realiseren, om zodoende niet alleen de kostenstijging te kunnen compenseren, maar ook het werk uit te kunnen breiden.

Gedurende een aantal jaren zijn de inkomsten ruim boven de planning gegroeid.



Grafiek: Werkelijke en begrote inkomsten 1990 tot 2025

3.16 Integriteit

a. Invulling

TWR kent de volgende gedragscodes, waaraan de directie en medewerkers geacht worden zich te houden:

- Gedragscode buitenland
- Gedragscode voor leidinggevenden in kerken, gemeenten en organisaties
- Protocol Psychosociale Arbeidsbelasting
- Ethische code TWR International
- Ethische code werving en selectie

In 2023 was het Integriteitsbeleid onderdeel van het Veiligheidsbeleid. Het integriteitsbeleid valt onder verantwoordelijkheid van de veiligheidsmanager, onze officemanager Aafke Woudstra. Meldingen op het gebied van integriteit in het kader van de klokkenluidersregeling worden onderzocht door het Onderzoeksbureau Restment. Als het gaat om ongewenst (seksueel) gedrag zijn we lid van de Stichting Evangelisch Meldpunt (SEM), die zowel voor een vertrouwenspersoon kan zorgen als voor het afhandelen van eventuele klachten op dit gebied. Integriteitsschendingen kunnen rechtstreeks zowel bij SEM (gedrag) als bij Restment (financieel) gemeld worden, die deze meldingen onafhankelijk kunnen onderzoeken en daarbij gebruik maken van hun eigen procedures. Zij adviseren ook op het gebied van ondersteuning van betrokkenen en van communicatie. Het integriteitsbeleid wordt levend gehouden door het maandelijks te bespreken in teamvergaderingen. In 2023 zijn er zeven keer onderwerpen met betrekking tot veiligheid en integriteit besproken in de teamvergadering, waaronder diverse casussen.

b. Meldingen van schendingen

In 2023 is SEM ingeschakeld als adviesorgaan en is er een melding gemaakt bij een vertrouwenspersoon van SEM. Deze melding is door de organisatie zeer serieus genomen. Daaropvolgend zijn er diverse gesprekken geweest met SEM, de melder en de organisatie. Alle betrokkenen hebben hier lering uitgetrokken. De melding heeft gezorgd voor meer openheid, onder andere door het instellen van een tweejaarlijks medewerkerstevredenheidsonderzoek.

c. Reflectie

Op bovenstaande manier denken we op een adequate manier invulling te hebben gegeven aan onze plicht om integer gedrag te bevorderen en eventuele schendingen aan te pakken. Er zijn mogelijkheden om deel te nemen aan de algemene klachtenprocedure van de branchevereniging Prisma. Vooralsnog is echter besloten om lid te blijven van SEM. Onze inschatting is dat stichting SEM eventuele meldingen adequaat kan afhandelen. Bovendien doen wij mee met de door hen opgestelde gedragscode.

3.17 Risico's

Door de aard van de activiteiten zijn de risico's voor TWR Nederland & België beperkt. De risico's zijn niet veel anders dan die vorig jaar werden benoemd:

- Terugvallen van de inkomsten, bijvoorbeeld door recessie. Onze indruk is dat na het coronatijdperk de fondsenwerving moeilijker is geworden. TWR Nederland & België kent geen harde verplichtingen als het gaat om het bijdragen aan projecten internationaal. Wel zijn er de verplichtingen aan de werknemers in Nederland en België. Dit risico is te beheersen door het zo nodig terugbrengen van de afdrachten internationaal. Daarnaast is er sprake van een continuïteitsreserve.
- Onjuist gebruik van de middelen door onze partners internationaal. Ten behoeve hiervan hebben we een fraudeprotocol. Daarnaast beschermt de samenwerking in het internationale netwerk en het consequent uitvoeren van monitoring en evaluatie tegen een onjuist gebruik van de middelen.
- Onmogelijkheid om bepaalde projecten uit te voeren door rampen, oorlogsgeweld, terrorisme en wat dies meer zij. Met dit risico wordt naar bevind van zaken omgegaan. In het ergste geval zullen projecten moeten worden stopgezet en fondsen alternatief worden aangewend. Vaak ook zien we juist deze moeilijke omstandigheden als een gelegenheid om onze boodschap uit te dragen.
- TWR Nederland & België ondersteunt meerdere projecten waarvan de medewerkers gevaar lopen omdat ze evangeliseren in landen waar dat gevaarlijk kan zijn, en/of omdat de medewerkers vanuit een andere religie tot het christendom zijn toegetreden. Krachten die dit willen tegengaan stoppen niet bij de landsgrenzen. Daarom spannen we ons ervoor in om op de hoogte te blijven van de jongste ontwikkelingen en om maatregelen te treffen die nodig zijn om ons contact met deze collega's veilig te stellen en ze niet in gevaar te brengen. Omdat de vervolging toeneemt zullen we ons hier ook steeds meer voor in moeten zetten.
- Schade aan gebouwen, bedrijfsmiddelen etc. Dit is door verzekeringen afgedekt. Het risico van discontinuïteit door schade aan studioapparatuur en IT-systemen is te overzien, omdat we geen directe uitzendingen verzorgen maar altijd opnamen voor geruime tijd gereed hebben liggen.
- Schade door het lekken van data. TWR heeft een databeveiligingsbeleid en deze voldoet aan de richtlijnen van de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG).
- Reputatieschade door bijvoorbeeld datalek, verkeerd gebruik van middelen, misdragingen van medewerkers. Naast het onderhouden van een Crisis Managementplan is het voorkomen van dit soort zaken (zie hierboven) van het grootste belang. Zo worden onze kernwaarden door alle medewerkers en vrijwilligers onderschreven. TWR hanteert een veiligheids- en integriteitsbeleid en in 2023 zijn hierin diverse aanpassingen gedaan.

Bij de jaarlijks benoemde risico's als 'terugvallen van inkomsten door recessie' en 'rampen' denken we behalve aan de oorlog in Oekraïne ook aan de crisis in het Midden-Oosten.

Op basis van de resultaten van dit verslagjaar lijkt het erop dat de inkomsten op peil blijven en de activiteiten vrijwel onverminderd door kunnen gaan. Wel lijkt het erop dat fondsenwerving moeilijker is geworden.

4 Jaarrekening 2023

4.1 Balans per 31 december 2023

ACTIVA	31-12-2023		31-12-2022	
Vaste activa				
Vooruitbetaalde activa	0		0	
Immateriële vaste activa	82.013		95.238	
Materiële vaste activa	51.241		86.748	
		<u>133.254</u>		<u>181.986</u>
Vlottende activa				
Overige vorderingen en overlopende activa	188.750		105.582	
Liquide middelen	<u>978.045</u>		<u>1.079.943</u>	
		<u>1.166.795</u>		<u>1.185.525</u>
		<u>1.300.049</u>		<u>1.367.511</u>

PASSIVA	31-12-2023		31-12-2022	
Reserves en Fondsen				
Continuïteitsreserve	350.000		350.000	
Bestemmingsreserve	133.254		181.986	
Overige reserves	<u>235.273</u>		<u>316.219</u>	
		<u>718.527</u>		<u>848.205</u>
Bestemmingsfondsen	<u>210.295</u>		<u>238.850</u>	
		<u>210.295</u>		<u>238.850</u>
		<u>928.822</u>		<u>1.087.055</u>
Langlopende schulden				
Vooruit ontvangen giften	<u>30.000</u>		<u>-</u>	
		<u>30.000</u>		<u>-</u>
Kortlopende schulden				
Loonheffingen en pensioenpremies	15.606		22.213	
Overige schulden en overlopende passiva	<u>325.621</u>		<u>258.243</u>	
		<u>341.227</u>		<u>280.456</u>
		<u>1.300.049</u>		<u>1.367.511</u>

4.2 Staat van baten en lasten over 2023

	<u>werkelijk 2023</u>	<u>werkelijk 2022</u>	<u>begroot 2023</u>
BATEN			
Baten van particulieren	1.911.401	2.445.666	-
Baten van bedrijven	470.490	503.046	-
Baten van andere organisaties zonder winststreven	714.902	674.674	-
Som der baten	<u>3.096.793</u>	<u>3.623.386</u>	<u>3.013.500</u>
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Zendingswerk via de media	2.308.103	2.529.166	2.056.500
Bewustwording	224.430	200.850	239.000
Werving Baten			
Kosten eigen fondsenwerving	467.989	493.447	478.000
Beheer en administratie			
Kosten beheer en administratie	242.478	192.973	218.000
Saldo voor financiële baten en lasten	3.243.000	3.416.436	2.991.500
Saldo financiële baten en lasten	12.026	19.234	22.000
Som der lasten	<u>3.255.026</u>	<u>3.435.670</u>	<u>3.013.500</u>
RESULTAAT	<u>-158.233</u>	<u>187.716</u>	<u>-</u>

RESULTAATBESTEMMING

Continuïteitsreserve	-	-	-
Bestemmingsreserve	-48.732	-26.996	-
Overige reserve	-80.946	245.200	-
Bestemmingsfondsen	-28.555	-30.490	-
	<u>-158.233</u>	<u>187.716</u>	<u>-</u>

4.3 Grondslagen van de financiële vastlegging

Algemeen

De jaarrekening 2023 is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen die in 2008 door de Raad voor de Jaarverslaggeving is gepubliceerd en is herzien in 2020.

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

Grondslagen voor de balanswaardering

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Immateriële en materiële vaste activa

De materiële en immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs verminderd met de op basis van de geschatte economische levensduur bepaalde afschrijvingen.

De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de verkrijgingsprijs.

Bij de berekening wordt uitgegaan van onderstaande afschrijvingspercentages:

Immateriële vaste activa

Software	33%
----------	-----

Materiële vaste activa

Audiovisuele apparatuur	15%
-------------------------	-----

Kantoorinventaris	10 - 20%
-------------------	----------

Op investeringen in het boekjaar wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa worden gewaardeerd tegen nominale waarden.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Reserves en fondsen

De continuïteitsreserve is gevormd om zeker te stellen dat ook in de toekomst aan verplichtingen kan worden voldaan. Wij hebben een bestemmingsreserve gevormd voor het financieren van de vaste activa.

Bestemmingsfondsen

Stichting Trans World Radio voor Nederland en België ontvangt van giftgevers bestemde giften.

De aan het einde van het jaar nog niet bestede bestemde giften zijn opgenomen in een bestemmingsfonds.

De bestemmingsfondsen zijn onderscheiden naar de te onderkennen doelstellingen.

Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Alle opbrengsten worden voor het bruto bedrag onder de baten opgenomen, tenzij uitdrukkelijk anders vermeld. Kosten die nodig zijn om baten te realiseren, worden in de staat van baten en lasten als last gepresenteerd.

Baten uit eigen fondsenwerving

Baten waarvoor een speciale bestemming is aangewezen, worden als zodanig geregistreerd en voor verdere distributie afgedragen aan TWR Europa. Periodieke donaties worden verantwoord als baten op het moment van ontvangst, waarbij bij betaling van meerdere perioden in één keer, de baten tijdsevenredig worden toegerekend aan de komende perioden.

Nalatenschappen

De baten uit nalatenschappen worden verantwoord in het jaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Zendingswerk via de media

In de bestedingen voor Zendingswerk via de media zijn opgenomen de afdrachten aan TWR Europa alsmede de kosten die betrekking hebben op directe projectuitgaven door TWR Nederland.

Kosten eigen fondsenwerving

Dit zijn alle kosten die als doel hebben om mensen te bewegen om de doelstellingen van TWR financieel te ondersteunen.

Kosten beheer en administratie

De kosten voor beheer en administratie zijn de kosten die wij maken voor de administratie en de interne beheersing voor zover deze niet worden toegerekend aan de doelstellingen of de fondsenwerving.

4.4 Toelichting op de balans per 31 december 2023

VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa

De mutaties in de immateriële vaste activa zijn in het hierna volgende schema samengevat:

Software Schaffelaar	2023	2022
Boekwaarde per 1 januari	70.853	49.282
Bij: Investerings	15.890	38.652
Af: Afschrijvingen	-24.901	-17.081
Boekwaarde per 31 december	61.842	70.853

Software Mediabelevingscentrum	2023	2022
Boekwaarde per 1 januari	24.385	42.615
Bij: Investerings Mediabelevingscentrum	16.895	9.974
Af: Afschrijvingen	-21.109	-28.204
Boekwaarde per 31 december	20.171	24.385

Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa zijn in het hierna volgende schema samengevat:

Bedrijfsmiddelen Schaffelaar	2023	2022
Boekwaarde per 1 januari	31.349	39.138
Bij: Investerings	2.617	8.856
Af: Afschrijvingen	-14.232	-16.645
Boekwaarde per 31 december	19.734	31.349

Bedrijfsmiddelen Mediabelevingscentrum	2023	2022
Boekwaarde per 1 januari	55.399	77.947
Bij: Investerings Mediabelevingscentrum	-	2.314
Af: Afschrijvingen	-23.892	-24.862
Boekwaarde per 31 december	31.507	55.399

Totaal Schaffelaar	81.576	102.202
---------------------------	--------	---------

Totaal Media Belevingscentrum	51.678	79.784
--------------------------------------	--------	--------

Vooruitbetaalde activa	2023	2022
-------------------------------	------	------

Vooruitbetaalde activa	-	-
------------------------	---	---

VLOTTENDE ACTIVA

Overige vorderingen en overlopende activa

	2023	2022
Te ontvangen nalatenschappen	54.880	65.650
Vooruitbetaalde pensioenpremie Zwitserleven	5.042	5.295
Waarborgsom huur België	1.000	1.000
Waarborgsom huur Nederland	4.583	4.583
Vooruitbetaalde Univé verzekeringspremie	3.549	2.907
Vooruitbetaalde Perspectief verzuimmanagement	2.193	2.145
Teveel betaalde netto lonen	-	2.312
Te ontvangen rente spaarrekeningen	1.152	-
Te ontvangen energieafrekening GLK	1.000	1.673
Te ontvangen tegemoetkoming Wtl	815	-
Vooruitbetaalde reizen 2023	13.816	5.292
Vooruitbetaald Wild Foundation	-	2.960
Te ontvangen gift van NVS Sola Grace	89.886	-
Vooruitbetaalde energiekosten De Schaffelaar / GLK	1.417	1.417
Vooruitbetaalde huur De Schaffelaar / GLK	4.750	4.750
Vooruitbetaalde huur Mediabelevingscentrum / KBB	3.235	3.013
Vooruitbetaalde OWM verzekeringspremie	273	273
Diversen	1.159	2.312
	188.750	105.582

Liquide middelen

	2023	2022
ABN-AMRO bestuurrekening	49.852	50.212
ING bank spaarrekening	100.739	100.000
Rabobank spaarrekening	100.040	100.010
ING bank betaalrekening	625.385	724.396
Postbank België betaalrekening	2.321	5.138
Kasgeld	270	400
Rabobank betaalrekening	99.438	99.787
	978.045	1.079.943

De liquide middelen staan ter vrije besteding van de Stichting.

RESERVES EN FONDSEN

<i>Continuïteitsreserve</i>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Saldo per 1 januari	350.000	350.000
Mutatie exploitatieresultaat	-	-
Saldo per 31 december	<u>350.000</u>	<u>350.000</u>

De continuïteitsreserve bedraagt per 31-12-2022 € 350.000. Deze norm is door het bestuur vastgesteld. De hoogte van het normbedrag van € 350.000 is gebaseerd op operationele kosten voor een periode van drie maanden.

<i>Bestemmingsreserve (financiering activa)</i>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Saldo per 1 januari	181.986	208.982
Mutatie exploitatieresultaat	-48.732	-26.996
Saldo per 31 december	<u>133.254</u>	<u>181.986</u>

<i>Overige reserves</i>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Saldo per 1 januari	316.219	71.019
Mutatie exploitatieresultaat	-80.946	245.200
Saldo per 31 december	<u>235.273</u>	<u>316.219</u>

Bestemmingsfondsen	2023	2022
Saldo per 1 januari	238.850	269.340
Bij: Bestemde giften	1.088.520	1.271.722
Af: bestedingen bestemde giften	1.117.075	1.302.212
Saldo per 31 december	<u>210.295</u>	<u>238.850</u>

Specificatiebestemmingsfondsen

	Stand 1-1-2023	Bij Giften	Af Bestedingen	Stand 31-12-2023
Health/Aids	-	2.669	2.669	-
Afrika	10.425	101.021	99.032	12.414
China	23.619	68.830	91.847	602
Azië	82.435	337.121	310.274	109.282
Midden-Oosten	7.325	152.649	152.225	7.749
Europa	99.596	392.152	412.212	79.536
Nederland	15.000	19.145	34.145	-
België	-	-	-	-
Amerika	450	14.933	14.671	712
Wereldwijd	-	-	-	-
	<u>238.850</u>	<u>1.088.520</u>	<u>1.117.075</u>	<u>210.295</u>

LANGLOPENDE SCHULDEN

<i>Langlopende schulden</i>	2023	2022
Vooruit ontvangen giften	30.000	-
	<u>30.000</u>	<u>-</u>

Dit bedrag betreft een lening van een donateur met de intentie om dit bedrag in de komende 10 jaren kwijt te schelden.

KORTLOPENDE SCHULDEN

<i>Loonheffingen & pensioenpremies</i>	2023	2022
Nog af te dragen Loonheffingen	15.663	19.564
Nog af te dragen loonheffingen België	-57	2.649
	<u>15.606</u>	<u>22.213</u>

<i>Overige schulden en overlopende passiva</i>	2023	2022
Nog te betalen personeelskosten	1.742	2.791
Nog te betalen projectafdrachten TWR Europa	255.783	168.373
Nog te betalen vrijwilligerskosten	628	930
Nog te betalen ABN/AMRO, ING , Rabobank en Bpost	1.961	2.279
Nog te betalen facturen Paymate	671	670
Nog te betalen facturen Spankracht	10.857	10.763
Nog te betalen facturen Torendruk	-	20.475
Vakantiegeldverplichting	27.267	28.590
Nog te betalen netto loon	867	1.205
Nog te betalen facturen	14.191	10.380
Nog te betalen accountantskosten	11.654	11.786
	<u>325.621</u>	<u>258.243</u>

Niet in de balans opgenomen regelingen

- Huurovereenkomst Nederland

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van de bedrijfsruimte Stationsweg 6, 3771 VH te Barneveld bedraagt per 31 december 2023 € 57.000 (50% van de huursom wordt doorberekend aan TWR Europa).

De huurverplichting loopt tot 31 juli 2025.

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van de bedrijfsruimte Stationsweg 2A, 3771 VH te Barneveld bedraagt per 31 december 2023 € 38.814

De huurverplichting loopt tot 31 mei 2024.

- Huurovereenkomst België

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van de bedrijfsruimte Moerkerkse Steenweg 121, 8310 te Sint-Kruis bedraagt per 1 januari 2023 € 7.200
Deze huurverplichting is ingegaan per 15 januari 2017 en loopt tot 14 januari 2026.

- Verplichtingen t.a.v. Productie- en uitzendkosten

De voorwaardelijke verplichting uit hoofde van de met TWR-Europa overeengekomen ondersteuning van radioprogramma's (productie- en uitzendkosten) bedraagt per 31-12-2023 in totaal \$ 1.737.657
Hiervan vervalt na 1 jaar \$ 800.024 en na 5 jaar is de voorwaardelijke verplichting nihil. Deze voorwaardelijke verplichting bestaat onder voorwaarde van liquiditeit bij TWR Nederland & België.

- Verplichtingen t.a.v. WildFM Hitradio

De voorwaardelijke verplichting uit hoofde van de met WildFM Hitradio overeengekomen vastgelegde schriftelijke afspraak d.d. 29 januari 2020 bedraagt € 71.500,00 excl. BTW. Deze afspraak loopt van 7 april 2020 tot en met 7 april 2025.

4.5 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023

BATEN

	werkelijk 2023	begroot 2023	werkelijk 2022
Baten uit eigen fondsenwerving			
Donaties en giften - onbestemd	1.801.090	3.001.000	1.694.371
Donaties en giften - bestemd	1.088.520	-	1.271.722
Opbrengst Media Belevingscentrum	18.367	12.500	11.222
Nalatenschappen	188.816	-	646.071
	<u>3.096.793</u>	<u>3.013.500</u>	<u>3.623.386</u>

Bij de baten uit eigen fondsenwerving is er geen sprake van collecten, contributies, eigen loterijen en prijsvragen.

Donaties en giften - bestemd

Health/Aids	2.669	-	2.854
Afrika	101.021	-	164.424
China	68.830	-	131.678
Azië	337.121	-	315.781
Midden-Oosten	152.649	-	135.594
Europa	392.152	-	461.802
Nederland	19.145	-	24.219
Amerika	14.933	-	35.370
Wereldwijd	-	-	-
	<u>1.088.520</u>	<u>-</u>	<u>1.271.722</u>

LASTEN

	werkelijk 2023	begroot 2023	werkelijk 2022
Bestedingen aan de doelstelling			
Zending via media	2.308.103	2.056.500	2.529.166
Bewustwording via belevingscentrum	224.430	239.000	200.850
	<u>2.532.533</u>	<u>2.295.500</u>	<u>2.730.016</u>
Kengetallen	%	%	%
Totale bestedingen aan de doelstelling in % van de totale lasten	<u>77,8%</u>	<u>76,2%</u>	<u>79,5%</u>
Totale bestedingen aan de doelstelling in % van de totale baten	<u>81,8%</u>	<u>76,2%</u>	<u>75,3%</u>
	werkelijk 2023	begroot 2023	werkelijk 2022
Zending via media			
<u>Afdrachten aan TWR - International</u>			
Health/Aids	32.611	-	31.238
Afrika	246.455	-	324.287
China	104.875	-	91.238
Azië	401.587	-	469.519
Midden-Oosten	335.930	-	355.847
Europa	527.539	-	547.621
Amerika	1.950	-	1.432
<i>Totaal afdrachten aan TWR - International</i>	<u>1.650.947</u>	<u>-</u>	<u>1.821.182</u>

	werkelijk 2023	begroot 2023	werkelijk 2022
<u>Aankopen en verwervingen</u>			
Afrika	6.894	-	13.343
Azië	19.899	-	12.133
Midden-Oosten	5.466	-	14.062
Europa	10.973	-	3.300
Nederland	84.034	-	73.870
België	19.749	-	16.926
Uitzendingen Int.	15.046	-	89.345
Amerika	6.271	-	1.682
<i>Totaal aankopen en verwervingen</i>	<u>168.332</u>	<u>-</u>	<u>224.661</u>
<u>Overige Bestedingen</u>			
Zendingswerk via de media	-	-	-
Verrekeningen TWR International	44.136	-	45.049
TWR producten M&M	3.057	-	2.022
<i>Totaal overige bestedingen</i>	<u>47.193</u>	<u>-</u>	<u>47.071</u>
Totaal eigen bestedingen	1.866.472	1.624.500	2.092.914
Uitvoeringskosten	441.631	432.000	436.252
Totaal besteed	<u>2.308.103</u>	<u>2.056.500</u>	<u>2.529.166</u>
Kosten Belevingscentrum			
Promotie- en marketingkosten Media Belevingscentrum	43.468	35.000	21.348
Uitvoeringskosten	180.962	204.000	179.502
Totaal besteed	<u>224.430</u>	<u>239.000</u>	<u>200.850</u>
Totaal aan projecten besteed	<u>2.532.533</u>	<u>2.295.500</u>	<u>2.730.016</u>

Stichting TWR Nederland en België maakt deel uit van het internationale verband van TWR Europa.

Door TWR Nederland is in 2023 € 1.650.947 overgemaakt aan andere internationale TWR organisaties waarvan € 1.515.633 TWR Europa. TWR Europa heeft geen fondsenwervingskosten voor haar rekening genomen welke ten gunste komen van TWR Nederland.

Van de totale bestedingen ad € 2.532.533 (2022: € 2.730.016) is € 1.088.520 (2022: € 1.271.722) afkomstig uit het bestemmingsfonds. Het restant is afkomstig uit de onbestemde giften.

	werkelijk <u>2023</u>	begroot <u>2023</u>	werkelijk <u>2022</u>
Kosten eigen fondsenwerving			
<u>Publiciteit en communicatie</u>			
Periodiek TWR Nieuws	96.068	-	109.401
Advertentiekosten	34.381	-	24.819
Evenementen en stands	9.011	-	9.480
Online marketing (social media etc.)	11.316	-	12.980
Telemarketing	2.257	-	-
Websites	9.384	-	487
Overige kosten fondsenwerving	<u>30.621</u>	<u>-</u>	<u>61.523</u>
Totaal eigen bestedingen	193.038	180.000	218.690
Uitvoeringskosten	<u>274.951</u>	<u>298.000</u>	<u>274.757</u>
Totaal besteed	<u><u>467.989</u></u>	<u><u>478.000</u></u>	<u><u>493.447</u></u>
Kosten van beheer en administratie			
Uitvoeringskosten	<u>242.478</u>	<u>-</u>	<u>192.973</u>
	<u><u>242.478</u></u>	<u><u>218.000</u></u>	<u><u>192.973</u></u>
Saldo financiële baten en lasten			
Financiële baten en lasten	<u>12.026</u>	<u>-</u>	<u>19.234</u>
	Werkelijk <u>2023</u>	Begroot <u>2023</u>	Werkelijk <u>2022</u>
Kengetallen	%	%	%
Totale bestedingen eigen fondsenwerving als % van de totale baten uit eigen fondsenwerving.	<u>15,1%</u>	<u>15,9%</u>	<u>13,6%</u>
Kosten van beheer en administratie als % van de totale baten uit eigen fondsenwerving.	<u>7,8%</u>	<u>7,2%</u>	<u>5,3%</u>
Totale bestedingen eigen fondsenwerving + kosten van beheer en administratie als % van de totale baten uit eigen fondsenwerving.	<u><u>22,9%</u></u>	<u><u>23,1%</u></u>	<u><u>18,9%</u></u>

4.6 Toelichting op de uitvoeringskosten over 2023

	werkelijk 2023	begroot 2023	werkelijk 2022
Personeelskosten			
Lonen en salarissen	622.629		596.519
Sociale lasten & pensioenlasten	145.788		134.148
Overige personeelskosten	50.068		40.413
	<u>818.485</u>	<u>802.000</u>	<u>771.080</u>

Bezoldigingen en financiële relaties bestuurders en algemeen directeur

Aan bestuurders zijn behalve reiskostenvergoedingen geen bezoldigingen met inbegrip van pensioenlasten toegekend.

Tevens zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders en directie.

Naam	H. Smits
Functie	alg. directeur

Dienstverband

Aard (looptijd)	onbepaald
uren	36
parttime percentage	90
periode	1/1 - 31/12

Bezoldiging (EUR)

Jaarinkomen

bruto loon / salaris	79.313
vakantiegeld	5.463
vaste eindejrsuitkering	-
*jubileumuitkering / uitbetaling	-
niet opgenomen	
vakantiedagen	-
Totaal	84.776

Belaste vergoedingen / bijtellingen	-
Pensioenlasten (wg deel)	10.384
Pensioencompensatie	-
Overige beloningen op termijn	-
Uitkeringen beëindiging dienstverband	-
Totaal 2023	95.160
Totaal 2022	94.159

Het jaarinkomen van het individuele directielid (in loondienst) blijft binnen het maximum van EUR 114.366 (1 FTE / 12 mnd.) volgens de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties.

Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen / bijtellingen, de pensioenlasten, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van EUR 221.400 per jaar.

Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen we naar hoofdstuk 7 van het jaarverslag.

	werkelijk 2023	begroot 2023	werkelijk 2022
Lonen en salarissen			
Salarissen	572.111	-	547.365
Salarissen België	42.358	-	42.277
Uitzendkrachten België	11.404	-	12.947
	<u>625.873</u>	-	<u>602.589</u>
TWR admin fee uitzendingen buitenland	-3.244	-	-6.070
	<u>622.629</u>	-	<u>596.519</u>

Bij de stichting waren in 2023 gemiddeld 16 betaalde werknemers (11,26 fte; 2022 10,97 fte) in dienst. In de Belgische vestiging waren in 2023 gemiddeld 2 betaalde werknemers (0,91 fte; 2022 1,05 fte) in dienst.

Sociale lasten & pensioenlasten

Premies sociale verzekeringen	95.716	-	90.457
Premies sociale verzekeringen België	2.276	-	2.136
Pensioenpremies	48.611	-	41.555
LIV/LKV reserveringen	-815	-	-
	<u>145.788</u>	-	<u>134.148</u>

	werkelijk 2023	begroot 2023	werkelijk 2022
Overige personeelskosten			
Cursuskosten	9.785	-	1.330
Werkkostenregeling (WKR)	5.464	-	3.066
Kosten bestuur	3.917	-	968
Ziekteverzuimverzekering+Arbodienst	2.145	-	1.866
Kosten vrijwilligers	15.380	-	17.841
Kantinekosten	3.319	-	3.312
Ongevallenverzekering	3.442	-	3.349
Aansprakelijkheidsverzekering	3.712	-	3.663
Overige kosten	2.904	-	5.018
	<u>50.068</u>	-	<u>40.413</u>

Reis- en verblijfkosten

Reis- en verblijfkosten personeel	24.752	-	21.609
Autokosten	-	-	-1.673
	<u>24.752</u>	<u>30.000</u>	<u>19.936</u>

Afschrijvingen

Schaffelaar	39.133	33.000	33.726
Media Belevingscentrum	45.001	52.000	53.066
	<u>84.134</u>	<u>85.000</u>	<u>86.792</u>

Huisvestingskosten

Huur Schaffelaar	55.800	-	57.000
Huur Belevingscentrum	37.709	-	35.355
Energie Schaffelaar	16.000	-	14.767
Energie Belevingscentrum	9.100	-	5.071
Schoonmaakkosten	13.585	-	13.090
Onderhoudskosten - gebouw en inventaris	1.133	-	3.315
Huisvestingskosten Belevingscentrum	1.704	-	1.258
Belastingen en heffingen	1.113	-	920
Belastingen en heffingen Belevingscentrum	451	-	437
Doorbelaste huisvestingskosten TWR Europe 50%	-44.136	-	-45.049
	<u>92.459</u>	<u>103.000</u>	<u>86.164</u>

	werkelijk 2023	begroot 2023	werkelijk 2022
Kantoorkosten			
Automatisering	65.537	-	72.564
Automatiseringskosten Belevingscentrum	2.784	-	2.511
Kantoorbenodigdheden	3.351	-	2.828
Porti	8.125	-	4.347
Telefoonkosten	2.147	-	2.411
Contributies en abonnementen	4.318	-	4.854
	<u>86.262</u>	<u>81.000</u>	<u>89.515</u>
Algemene kosten			
Kosten Register Accountant	11.000	-	11.392
Accountants- en advieskosten	3.900	-	4.139
Bijdrage Missie Nederland, CBF, KvK	8.588	-	8.216
Kosten personeel vacatures	6.266	-	4.965
Pensioenadvies	2.834	-	132
Notariskosten	-	-	-
Zwitserlevenpoliskosten	1.342	-	1.153
	<u>33.930</u>	<u>28.000</u>	<u>29.997</u>
Totaal	<u>1.140.022</u>	<u>1.129.000</u>	<u>1.083.484</u>
Financiële baten en lasten			
Financiële baten			
Rente bankrekeningen	<u>1.921</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Financiële lasten			
Bank- en rentekosten	<u>13.947</u>	<u>-</u>	<u>19.234</u>
Saldo	<u>12.026</u>	<u>22.000</u>	<u>19.234</u>

Verdeling uitvoeringskosten

Voor de verdeling van de uitvoeringskosten verwijzen wij u naar de pagina

Verdeling uitvoeringskosten eigen organisatie.

4.7 Verdeling uitvoeringskosten eigen organisatie 2023

<u>Lasten</u>	<u>Kosten Projecten</u>	<u>Kosten Fondsenwerving</u>	<u>Kosten Beheer en Administratie</u>	<u>Kosten Bewustwording</u>	<u>werkelijk 2023</u>	<u>begroot 2023</u>	<u>werkelijk 2022</u>
Directe bestedingen							
Afdrachten	1.650.947	-	-	-	1.650.947	1.624.500	1.821.182
Aankopen en verwervingen	168.332	-	-	-	168.332	-	224.661
Overige bestedingen	47.193	-	-	-	47.193	-	47.071
Mediabelevingscentrum	-	-	-	43.468	43.468	-	21.348
Publiciteit en communicatie	-	193.038	-	-	193.038	180.000	218.690
Totaal eigen bestedingen	1.866.472	193.038	-	43.468	2.102.978	1.804.500	2.332.952
Uitvoeringskosten							
Personeelskosten	342.863	213.461	188.252	73.909	818.485	802.000	771.080
Reis- en verblijfkosten	10.369	6.455	5.693	2.235	24.752	30.000	19.936
Afschrijvingen	18.021	11.219	9.893	-	39.133	33.000	33.726
Afschrijvingen MBC	-	-	-	45.001	45.001	52.000	53.066
Huisvestingskosten	20.029	12.470	10.996	-	43.495	46.000	44.043
Huisvestingskosten MBC	-	-	-	48.964	48.964	57.000	42.121
Kantoorkosten	36.136	22.497	19.840	7.789	86.262	81.000	89.515
Algemene kosten	14.213	8.849	7.804	3.064	33.930	28.000	29.997
Totaal uitvoeringskosten	441.631	274.951	242.478	180.962	1.140.022	1.129.000	1.083.484
Financiële baten en lasten	5.038	3.136	2.766	1.086	12.026	22.000	19.234
Totaal Lasten	2.313.141	471.125	245.244	225.516	3.255.026	2.955.500	3.435.670
Verdelingspercentage	42%	26%	23%	9%	100%	100%	100%

De grondslag voor de verdeling van de uitvoeringskosten is de urenbesteding van de medewerkers, waarbij taken worden onderverdeeld in de categorieën Projecten, Fondsenwerving, Beheer & Administratie en Bewustwording.

5 Overige toelichting

Controleverklaring

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

Het bestuur van Stichting Trans World Radio voor Nederland en België heeft de jaarrekening 2022 vastgesteld in de vergadering van 20 juni 2023.

Resultaatbestemming 2023

Het overschot in boekjaar 2023 ad € 158.233 is als volgt in de jaarrekening verwerkt:

<u>Mutatie Reserves en fondsen</u>	<u>2023</u>
Continuïteitsreserve	-
Bestemmingsreserve	-48.732
Overige reserve	-80.946
Bestemmingsfondsen	-28.555
	<u>-158.233</u>



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting Trans World Radio voor Nederland en België, te Barneveld

A. Verklaring over de in het financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2023 van Stichting Trans World Radio voor Nederland en België te Barneveld gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Trans World Radio voor Nederland en België per 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' en RJ 650 'Fondsenwervende instellingen'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de enkelvoudige balans per 31 december 2023;
2. de enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2023; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Trans World Radio voor Nederland en België zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Paragraaf betreffende overige aangelegenheden

Wij vestigen de aandacht op de verantwoording besteed aan afdracht en support in 2023 € 2.308.103 (2022: € 2.529.166). De feitelijke besteding aan de doelstelling is niet in onze controle van uw stichting betrokken.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.



Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' en RJ 650 'Fondsenwervende instellingen' vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' en RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende instellingen' en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' en RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende instellingen'.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening:

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen.



De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan het bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd.

Barneveld, 30 Mei 2024

Schuiteman & Partners Registeraccountants B.V.

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden:

W. van Reenen RA